

관리번호

4



함께 성장하고 스스로 미래를 만들어가는 양덕 **꿈자람** 교육

학교경영계획서



I. 학교장 경영철학	1
II. 양덕교육 실태 및 경영전략	2
III. 학교교육 목표 및 실천계획	3
IV. 교육과정 편성·운영	4
V. 행복나눔학교 실천 전략	8
VI. 학교 교육 경영	10
VII. 중장기 발전 계획	12
VIII. 꿈자람 교육 다짐	14

교장공모제 지원자	
소 속	
직 위	
성 명	
 양 덕 중 학 교	



양덕 꿈자람 교육과 함께 나아가겠습니다



“양덕 꿈자람” 교육을 바탕으로 학생 개개인의 꿈과 소질을 존중하며 자기주도적 배움과 다양한 체험 속에서 미래역량을 키우고, 함께 성장하는 행복한 학교를 만들어가겠습니다.

즐거운 나

학생이 즐거운 학교를 만들겠습니다

미래 사회를 살아갈 학생들에게는 스스로 배우고 변화에 능동적으로 대응하는 힘이 필요합니다. 학교는 다양한 배움과 체험의 기회를 통해 학생들의 꿈과 가능성을 키우고, 서로 존중하며 함께 성장하는 교육환경을 만들어가겠습니다. 또한 학생 한 명 한 명의 특성과 소질을 소중히 살피며 행복하게 자신의 미래를 준비할 수 있도록 노력하겠습니다.

함께하는 학부모

학부모와 함께 희망의 변화를 이루어 가겠습니다

학생들은 가정의 사랑과 학교의 관심 속에서 스스로의 꿈을 키우며 성장해 갑니다. 자신의 흥미와 재능을 발견하는 다양한 활동의 순간마다 부모님들의 응원과 칭찬은 학생들에게 큰 힘이 됩니다. 학교는 학생 한 명 한 명의 생각과 마음을 소중히 살피고, 학부모와 서로 신뢰하며 협력하여 배움이 즐겁고 생활이 안전한 학교 문화를 만들어가겠습니다.

존경과 신뢰받는 교직원

교직원이 보람과 행복을 느끼는 학교를 만들어 가겠습니다

교직원의 행복과 보람이 학생들의 즐거운 학교생활로 이어질 수 있도록 서로 존중하고 소통하는 교육공동체를 만들어가겠습니다. 또한 교직원의 자율성과 전문성을 존중하며 함께 성장하는 행복한 중학교를 이루겠습니다.

소통과 공감의 행복나눔학교

협력하고 상생하는 모두가 소중한 공동체를 만들겠습니다

양덕 꿈자람 교육이 학교 구성원 모두의 삶과 배움 속에 자연스럽게 스며들 수 있도록 서로 소통하고 공감하며 함께하겠습니다. 또한 지역과 학교의 특색을 살린 다양한 교육활동을 통해 학생 한 명 한 명의 적성과 소질을 키우고, 스스로 꿈과 미래를 만들어가는 행복한 학교를 이루어가겠습니다.

지역사회와 함께하는 양덕 꿈자람

지역사회와 서로 소통하고 나라사랑교육으로 협력하며 성장하겠습니다.

지역사회와 함께 배우고 성장하는 학교를 만들겠습니다. 민주주의를 위해 학생과 지역민이 함께 민주화운동을 펼쳤던 마산 전역에 깃든 민주화 정신처럼 지역사회와 서로 소통하고 협력하며, 학교와 지역이 함께 배움과 삶을 나누는 민주적인 교육문화를 이루어가겠습니다.

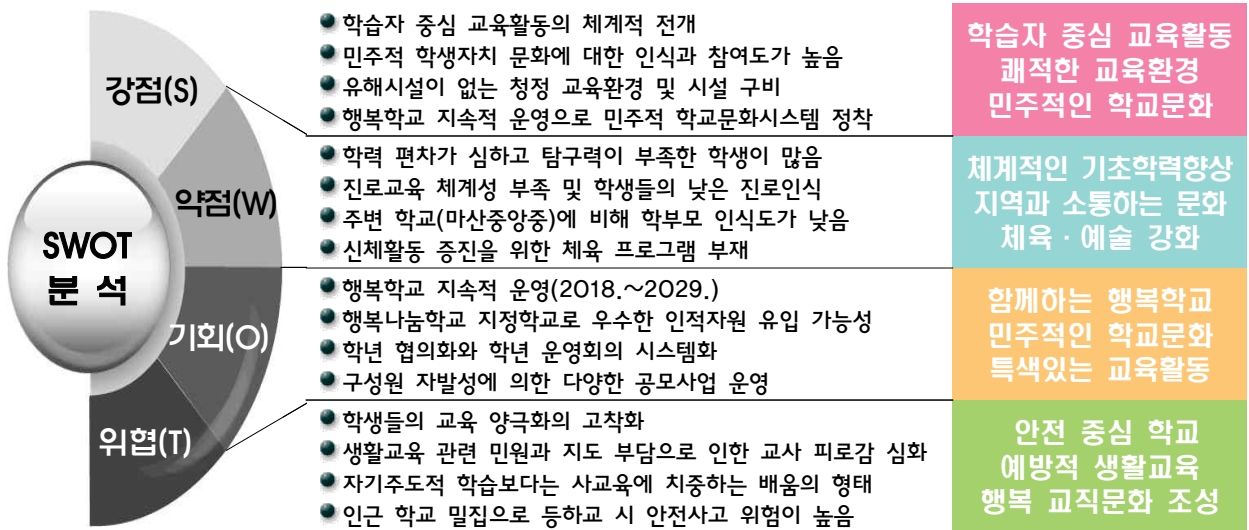


양덕교육의 현재를 바라보았습니다

공모요건 적합도

- + 학생들의 잠재 능력을 최대한 발휘할 수 있는 맞춤형 교육 정책을 제시하는 조력자가 되겠습니다.
- + 학생 개개인이 가지고 있는 무한가능성을 미래사회의 핵심 인재로 키우기 맞춤형 교육을 실천하겠습니다.
- + 지역의 고유한 자원을 교육과정에 연계해 학생들에게 살아있는 배움과 지역사회와 상생을 이루는 교육활동을 실천하겠습니다.
- + 지역의 중심학교로서 내실있는 운영을 통해 행복학교의 나눔을 실천하고 공교육의 신뢰도를 높이겠습니다.
- + 28년간의 교육현장에서 쌓아온 현장 감각과 전문성, 행복나눔학교 운영자로서의 근무를 바탕으로 내일을 함께 열어갈 구체적이고 실천적인 청사진을 준비하겠습니다.

SWOT분석으로 보는 양덕교육



실태 분석에 따른 경영전략

『집중』 함께 성장하는 양덕 **꿈지람** 교육

- ❖ 교육공동체 중심의 교육과정 운영 시스템 운영
- ❖ 참여와 소통 중심의 학생자치 문화 활성화
- ❖ 존중과 공감의 학교 운영 및 배움중심수업 내실화

『전환』 교육 가족 모두 행복한 학교

- ❖ 다양한 체육시설 활용을 통한 건강한 학교체육 실현
- ❖ 신뢰와 소통 중심의 학부모 참여 체계 구축
- ❖ 교원 업무 경감을 통한 교육활동 중심 학교문화 조성

- 교육과정 내 협동배움+협동성취 시스템 운영
- 학년의 필요를 반영한 학년중심 교육과정 운영
- 자치활동 및 민주적 학교 문화
- 방과후 수업과 방학 중 캠프 융합

이어나갈 교육활동

지역 연계 미래형 교육활동

- ❖ 교육 활성화를 통한 문화예술교육, 진로교육 강화
- ❖ 고교학점제를 준비하는 영역별 학생 자율동아리 운영
- ❖ 지역과 학부모가 함께 하는 다양한 프로그램 운영

배움의 힘을 키우는 안전한 학교

- ❖ 기초·기본교육 강화로 학력 신장, 안전통화로 구축
- ❖ 상담·생활지도 지원 강화를 통한 안정적 교육환경 조성
- ❖ 디지털 전환 시대의 생활속 SI교육과 나라사랑교육 패러다임 구축

- ☒ 학생 참여형 메타인지 프로젝트 수업 도입
- ☒ 지속발전가능한 생태전환교육 강화
- ☒ 문해력·수리력 향상 프로그램 운영
- ☒ 미래 공간 재구조화사업 추진으로 미래학교건설

발전해 나갈 교육활동



양덕 **꿈지람** 교육, 이렇게 설계하겠습니다

바라는 인간상

꿈을 가꾸고 배움을 **즐기며** 함께 **성장**하는 학생

교육비전

함께 성장하고 스스로 미래를 만들어가는 양덕 **꿈지람** 교육

꿈

Dream

자

Self-learning

람

Together We Grow

교육목표

꿈과 끼를
마음껏 펼치는 학생

나를 아끼는 마음으로
배움을 **스스로 즐기**는 학생

존중과 공감으로
함께 **성장**하는 학생

핵심역량

창의 · 융합 역량
진로개발 역량

자기주도 학습 역량
행복한 배움 역량

민주시민성 역량
협력적 소통 역량

목표구현
중점

꿈과 끼를 바탕으로 미래를
열어가는 핵심역량 교육

자기주도적 학습력을
기르는 기초 · 기본 교육

더불어 사는 지혜를
익히는 인성교육

실천전략

- ▶ 꿈을 향해 성장하는 진로교육
- ▶ AI 활용 미래직업 체험주간운영
- ▶ 꿈과 끼를 키우는 동아리활동
- ▶ 활력 넘치는 체육활동
- ▶ 감성을 키우는 예술활동
- ▶ 행복하고 안전한 배움터 조성

- ▶ 학생 맞춤형 기초학력 강화
- ▶ 배움의 주체가 되는 학생중심수업
- ▶ 생각의 힘을 키우는 독서활동
- ▶ 생활 속 AI 실천 교육 강화
- ▶ 꿈과 아이디어를 키우는 창의교육
- ▶ 학생 중심의 성장 배움터

- ▶ 존중과 배려의 생활교육
- ▶ 탄소중립 실천 중심 교육
- ▶ 세계를 품는 글로벌 교육
- ▶ 마음을 나누는 소통교육
- ▶ 모두가 성장하는 행복교육
- ▶ 모두가 존중받는 민주적 학교문화

집중전략

꿈과 끼 활동

다중지원 기초 · 기본 교육

양덕 행복나눔학교

교육중점

- ▶ 내실있는 스포츠클럽활동
- ▶ 고교학점제를 준비하는 학생 자율 동아리 운영
- ▶ 꿈 · 끼 진로체험활동

- ▶ 메타인지 프로젝트수업
- ▶ 질문 ON 기초학력 프로젝트
- ▶ 두드림학교 · 누리교실 내실화

- ▶ 생태지속가능 발전교육
- ▶ 글로벌 다문화교육
- ▶ 학생자치활동 활성화

특색과제

이음 미래 교육

체험과 실천중심의
나라사랑교육

지역

미래로 여는 행복한
생태전환교육

생태

즐거움 꿈·재능 실현
생활 속 AI교육

미래



양덕 꿈자람 교육, 이렇게 운영하겠습니다



Dream

꿈과 끼를 마음껏 펼치는 학생

- 자신만의 색깔로 꿈과 재능을 표현하며 행복하게 성장에 나섭니다.
- 새로운 경험에 도전하며 삶의 즐거움과 가치를 발견합니다.

활 동	운 영 내 용	꿈 자 람
꿈을 향해 성장하는 진로교육	■ 자유학기제와 연계한 진로체험 활동 활성화 ■ 나의 성장에 맞는 진로체험 활성화 ♥ 공모요건① ♥ : 1학년 나를 알기, 2학년 방향 알기, 3학년-나아가기→단계적 성장일지 기록 ■ 지역 인사와의 만남을 통한 진로 멘토링 프로그램 운영 : 꿈을 실현한 지역인사, 학부모를 활용한 진로 특강 운영	학생 개개인의 소질과 가능성을 키우는 맞춤형 진로교육을 하겠습니다.
AI 활용을 통한 창의성 함양	■ AI를 활용한 우리 학급 주제가 만들기 ♥ 공모요건④ ♥ ■ 교과 연계 AI 창의융합 프로젝트 수업 운영 ♥ 공모요건④ ♥ : 교과별 특색을 AI 활용을 통한 수업 운영(발표, 토론 강화) ■ AI 활용 미래 직업 체험 주간 운영 ♥ 공모요건④ ♥ : 교과별 프로젝트 수업 결과물 전시 및 체험	AI를 활용한 창의융합 프로젝트 운영으로 학생 주도형 미래교육을 실천하겠습니다.
꿈과 끼를 키우는 동아리활동	■ 학생 흥미를 반영한 자율동아리 활성화 : 자율테마(지역탐방, 문화예술, 실습노작, 스포츠 등) ■ 고교학점제를 준비하는 학생 자율 동아리 운영 ♥ 공모요건④ ♥ : 진로탐색형, 교과연계형, AI·디지털형, 문제해결형, 융합형 메이커 ■ 학교 축제와 연계한 동아리 발표회 및 체험 부스 운영	꿈과 끼를 마음껏 펼칠 수 있는 동아리 활동으로 학생 성장의 기회를 넓히겠습니다.
활력 넘치는 체육활동	■ '학년별 1종목 특색 학교스포츠클럽 운영' ♥ 공모요건② ♥ ■ 나의 몸 스스로 가꾸기 프로젝트 운영(실내 스마트 스포츠교실 공모) : 저체력, 고도비만학생 대상 및 희망 학생 프로그램 운영 ♥ 공모요건⑥ ♥ ■ 대동단결 교육공동체 체육대회 개최 : 교직원 + 학생 + 학부모 함께하는 체육대회 ■ 교내 스포츠클럽리그대회 연중(1,2학기) 운영 ♥ 공모요건② ♥ : 모두 참여하는 인기종목+뉴스포츠리그 운영	체육활동을 통해 건강한 몸과 자신감을 기를 수 있도록 지원하겠습니다.
감성을 키우는 예술활동	■ 학교 벽화 그리기 및 학교 공간 꾸미기 프로젝트 ♥ 공모요건⑥ ♥ ■ 스스로 추억을 담은 졸업 앨범·영상 제작 프로젝트 ♥ 공모요건① ♥ : 1학년때부터 각종 행사의 사진 스스로 촬영 및 저장(저장 공간 마련) ■ 예술공감터 조성으로 축제와 연계한 예술 체험 부스 운영(공모)	양덕 교육만의 특색있는 교육을 실천하겠습니다.
행복하고 안전한 배움터 조성	■ 체험형 안전교육(학기별) 및 보건 안전교육자료 확충 ■ 등·하굣길 안전 캠페인 및 교통안전 실천 활동 운영 ■ 학생 성장 중심의 칭찬·격려 문화 확산 프로젝트 운영 ♥ 공모요건① ♥ : 학교구성원 긍정 언어 사용 챌린지 운영 → 분기별 미담 발표 및 시상 ■ 재난·응급 상황 대응 모의훈련 및 안전교육 강화	안전한 학교환경 속에서 스스로 배움을 펼칠 수 있도록 하겠습니다.

자

나를 아끼는 마음으로 배움을 스스로 즐기는 학생

Self-learning

- 스스로 배우고 실천하며 자신의 가능성과 꿈을 키워갑니다.
- 미래 변화에 능동적으로 대응하는 임을 기르며 주도적으로 성장합니다.

영역	운영 내용	꿈자람
학생 맞춤형 기초학력 강화	■ 기초학력 전담강사 및 협력수업 운영 ■ 두드림학교, 학교 안 누리교실 내실있는 운영 ■ AI·에듀테크 활용 맞춤형 학습 지원 ♥ 공모요건③ ♥ : 디지털 콘텐츠를 활용한 부진 학생 개별 수준별 학습 강화→예산 배정 ■ 문해력·수리력 향상 프로그램 운영 ♥ 공모요건③ ♥ : 읽기·쓰기·기초수학 중심 책임교육 강화(국어, 수학 등 관련 교과 지원)	누구도 소외되지 않는 따뜻한 배움터를 만들어가겠습니다.
배움의 주체가 되는 학생 중심 수업	■ 질문 ON 기초학력 프로젝트 : 질문 중심 수업 및 하브루타 일기 운영(연계) ■ 학생 참여형 메타인지 프로젝트 수업 도입 ♥ 공모요건③ ♥ : 자신의 강점, 약점을 알고 학습을 개선하고 실천→교사 연수 확대 ■ 학년별 시험대비 또래 학습공동체 운영(스터디 학습) ■ 과정중심 평가 및 피드백 제공	학생이 주도적으로 배우고 성장하는 미래형 수업 문화를 조성하겠습니다.
생각의 힘을 키우는 독서활동	■ 아침시간 10분 독서 및 학급별 이동문고 운영 ♥ 공모요건① ♥ : 다독상, 독서토론대회, 학급별 이동 문고 설치 ■ 교과 연계 질문 만들기 독서수업 활성화 ♥ 공모요건② ♥ : 교과별 독서 관련 수행평가 적용 ■ 학교 도서관 활용 독서 챌린지 및 북토크 콘서트 개최 ♥ 공모요건③ ♥ : 각종 프로그램(독서, 등반활동 등) 후 학생 성장활동 누적 포트폴리오 제작 ■ 지역 도서관과 연계한 다양한 독서 프로그램 운영	생각하는 힘을 키우는 독서활동을 활성화하겠습니다.
생활 속 AI 실천교육 강화	■ AI와 함께하는 스마트 생활 프로젝트 운영(관련 교과 연계) ■ 빅데이터·인공지능(AI), 정보통신윤리교육 강화 ■ 학급별 “시기자단” 운영 ♥ 공모요건④ ♥ 공모요건⑥ ♥ : AI 활용을 통한 우리 학교 자랑 홍보, 점심시간 AI뉴스 운영 ■ 학생 정보 보호 및 사이버폭력 예방 교육 강화	생활속에서 AI와 함께 배우며 창의적으로 성장하는 교육을 실천하겠습니다.
꿈과 아이디어를 키우는 창의교육	■ 무학년제 학생 참여형 AI·SW 메이커 교육 활성화 ♥ 공모요건④ ♥ : 방과후수업, 자율동아리, 자유학기제 운영 내실화→강사초빙, 교사연수, 공모사업 ■ 학교 환경 개선을 위한 학생 아이디어 공모전 ■ 교육가족 모두가 참여하는 교육활동 아이디어 공모전	다양한 프로그램운영으로 학생의 꿈과 아이디어를 실현하겠습니다.
학생 중심 성장 배움터	■ 미래 공간 재구조화 사업 재추진으로 미래 학교 건설 ♥ 공모요건⑥ ♥ ■ AI 상상실 구축 사업을 통해 미래 공간 창출 ♥ 공모요건④ ♥ ■ 어워력 향상을 위한 한자 장원제 운영(한문 교과 연계) ■ 멘티-멘토 활동을 통한 서로 성장하는 배움 실현 : 함께 성장하는 공부 친구, 마음잇기 또래상담, 꿈잇기 멘토단 등	생각과 배움이 자유롭게 펼쳐지는 학생 중심 성장 배움터를 만들겠습니다.



Together
We Grow

존중과 공감으로 함께 성장하는 학생

- 서로의 차이를 인정하고 배려하며 함께 살아가는 임을 키웁니다.
- 세계와 지역을 잇는 배움속에서 자신의 꿈과 재능을 성장시켜 나갑니다.

영역	운영내용	꿈자람
존중과 배려의 생활교육	■ 인성덕목에 따른 ‘양덕 인성맨’ 선발 ♥ 공모요건② ♥ : 바른 인성 운동 확산 → 분기별 미담발표 및 시상 → 시기자단 홍보 ■ 학생 독서 필사 100일 프로젝트 운영 ♥ 공모요건① ♥ : 필사를 통한 심리적 안정과 성찰하는 습관 형성, 내면적 성장→예산 편성 ■ 학생자치회를 통한 스스로 실천하는 생활습관 강화 : 학기 초에 학생자치회에서 스스로 규칙을 개정, 분기별 학교장 간담회 ■ 학부모와 연계한 인성교육 실천 : 분기별 1회 학부모 대표와 학교장 협의회 개최	따뜻한 인성과 공동체 의식을 갖춘 민주시민을 기르겠습니다.
탄소 중립 실천 중심 교육	■ 학년별 주제 중심 생태전환교육 실천 ♥ 공모요건⑥ ♥ : 텃밭, 생태관련 체험활동 등 ■ 봉사활동과 연계한 학교 주변 환경정화 활동 운영 : 플로깅(Plogging) 운동 전개 ■ 교육동체가 함께 하는 나눔 실천 플리마켓 운영 ■ 지구를 지키는 1.5℃ 환경실천 활동 운영(학교, 가정)	기후위기 시대에 대응하는 생태시민 역량을 함양하겠습니다.
세계를 품는 글로벌 교육	■ 경남교육청, 창원교육지원청 해외자매 학교 교류 프로그램 참여 : 자매결연 학교와 문화·언어 교류 프로그램 운영 ♥ 공모요건⑤ ♥ ■ 교과연계 다문화 이해 및 존중 교육 프로젝트 실시 ■ 재미있는 외국어 캠프 운영(방학, 방과후) : 학부모 강사, 지역 인력풀 초빙	세계와 연결되는 배움으로 넓은 시야를 키우겠습니다.
가정과 학교 마을이 동행하는 행복교육	■ 학부모와 함께하는 양덕 수다방 및 동아리 운영 ■ 가족 참여 스포츠데이 ‘야구야 놀자’ 관람 ■ 학부모 재능기부 수업 운영(진로·직업교육 연계) ■ 양덕지역사회와 연계한 장학금 유치 활동 강화(학교장)	지역사회와 소통하며 함께하는 교육공동체를 실천하겠습니다.
마음을 나누는 소통교육	■ 해피데이 아침맞이 운영 ■ 교육가족 고민 나눔 “마음 우체통” 운영 ♥ 공모요건① ♥ ■ 학년별 학교장과의 마음잇기 간담회(분기별) ■ 마음씨앗 프로젝트를 통한 ‘꿈자람’ 운영 : 학부모, 지역사회 의견 수렴 및 인력풀을 통한 토래 상담 등	서로 배려하며 꿈을 키워가는 행복교육을 실천하겠습니다.
모두가 존중받는 민주적 학교문화	■ 교직원 양덕꿈자람 다모임 운영 활성화 : 수업혁신을 위한 전교원 공감DAY, 학교문화조성을 위한 전직원 소통DAY 운영 ■ 교직원 행복ON 프로젝트 운영(1달 1회운영 및 확대) ♥ 공모요건① ♥ ■ 학생자치회 참여 예산제 운영 ■ 학교문화 개선 사례 발굴 및 AI 활용 홍보 영상 제작(시기자단) ♥ 공모요건⑤ ♥	서로 배려하고 소통하는 민주적 학교문화를 조성하겠습니다.



양덕 **꿈자람** 교육, 특색있게 운영하겠습니다

이음 미래 교육

양덕중학교의 **이음미래교육**을 통해 우리 민족의 역사와 정신을 배우며 **과거를 잇는** 나라사랑교육, 자연과 공존하는 삶의 가치를 실천하며 **현재를 잇는** 생태전환교육, 그리고 미래사회의 변화를 주도할 역량을 기르는 생활 속 시교육으로 **미래를 잇는** 미래기술교육을 함께 실천하겠습니다.

이를 바탕으로 양덕 학생들이 과거와 현재, 미래를 잇는 배움 속에서 성장하며 미래사회의 주인공으로 자라날 수 있도록 든든한 밑거름이 되겠습니다.



DREAM

꿈: 꿈과 끼를 마음껏 펼치는 학생



Self-learning

자: 나를 아끼는 마음으로 배움을 스스로 즐기는 학생



Together We Grow

람: 존중과 공감으로 함께 성장하는 학생

지역

체험과 실천중심의
나라사랑교육

생태

미래를 여는 행복한
생태전환교육

미래

즐거움 꿈·재능 실현
생활 속 AI 교육

개요

💡 체험과 실천 중심의 나라사랑교육을 통해 지역의 민주역사와 호국정신을 배우며 애국심과 공동체 의식을 함양하고, 민주시민으로서의 자질 함양

💡 학교와 마을에서 환경보호를 실천하는 생태전환교육을 통해 지속가능한 미래를 만들어가는 생태시민 양성

💡 깊이 있는 사고를 바탕으로 생활 속 시교육을 함양하여 미래사회를 대비하는 개인의 잠재력과 재능을 개발

꿈자람 생각열기

- ✓ 지역 민주역사 관련교과와 연계한 프로젝트형 교육과정 구성
- 학생 참여형 토의체험 중심 활동 계획
- ✓ 나라사랑 주제 동아리 운영
- ✓ 나라사랑 학부모 연수

- ✓ 미래형 생태교육공간 구축 및 환경 개선
- 텃밭, 에너지소비 최소화 설비, 재활용장 정비
- ✓ 탄소중립 실천 동아리 운영

- ✓ 교육과정에 교과별 생활 속 AI 교육 운영 협의(주제선정)
- ✓ AI 교육환경 구축
- ✓ 교육구성원 연수 및 교육연구 기회 제공

꿈자람 참여하기

- ✓ 교육과정과 연계한 수행평가
- ✓ 나라사랑교육 체험학습
- 1학년: 지역사랑 체험학습
- 2학년: 나라사랑 수학여행
- 3학년: 국토사랑 수련활동
- ✓ 꿈자람 국토사랑 산행 인증제 (팔룡산-무학산-지리산-한라산)

- ✓ 삶과 연계한 실천형 생태교육
- 교과별 친환경 생활습관 실천 운동전개
- 가정과 함께하는 탄소중립 실천
- ✓ 환경보호 캠페인, 에코챌린지, 녹색생활 실천 활동 전개
- ✓ 범교과 주제학습 교육과정 편성
- ✓ 건강 플로깅(Plogging) 운동 전개

- ✓ 생활 속 AI 수행평가 시행
- 1학년: 자유학기 적용(교과별)
- ✓ 교과별 특색에 맞는 AI 활용 수행평가 시행
- 2, 3학년 적용
- ✓ 학생 자율동아리 운영
- AI윤리, 저작권 및 토의활동전개

꿈자람 나누기

- ✓ 나라사랑 소식지 발행
- 학기별 실천 나눔
- ✓ 학기말 산행 인증제 시상
- ✓ 행복나눔학교 프로젝트 공개의 날 행사

- ✓ 양덕 애플 다이어트 소식지 발행
- ✓ 업사이클링 작품 전시회(관련교과) 및 플리마켓운영
- ✓ 학급별 탄소 절감 결과 공유
- ✓ 친환경 실천 우수 학급 인증제 운영

- ✓ 행복나눔학교 프로젝트 공개의 날 행사
- ✓ 학교축제 교과별 성과물 홍보 및 전시
- ✓ 생활 속 AI 활용 실천 사례를 학교문화에 확산



양덕 **꿈자람** 교육으로 행복한 학교를 만들겠습니다

행복 나눔 학교

행복학교 2기를 넘어 행복나눔학교 1년차를 새롭게 시작하는 이 시점에, 공모 교장의 열정과 의지를 더해 **학생은** 배움의 즐거움 속에서 자신의 꿈을 자유롭게 키우고, **교직원**은 따뜻하고 안정된 교육환경 속에서 전문성과 역량을 마음껏 펼치며, **학부모**는 학교를 신뢰하고 함께 성장하는 교육공동체로서 모두 함께 동행하는 행복한 양덕중학교를 만들어가겠습니다.

1

모두의 의견이 존중되는 민주적 학교문화

민주적인 학교 운영

○ 민주적 참여와 책임이 함께 하는 학교문화

- 교육과정 지원 중심 학교시스템 구축
 - (관리자) 교무업무지원팀장 역할 적극 수행
 - (교사) 수업 연구와 전문성 신장에 집중
- 교직원 업무 경감과 자율성과 전문성 지원
 - 행정절차 간소화 및 관행적 문화 개선
 - 교직원 개인의 업무 추진 자율성과 전문성 존중

○ 배움과 실천으로 공동체 의식을 함양하는 시민교육

- 함께 나누고 배려하는 공동체 역량 함양
 - 학교폭력예방교육 강화, 인성교육 내실화
 - 서로 공감하고 배려하는 다문화·세계시민교육 실천
- 서로 소통하고 공감하는 모두가 행복한 학교 만들기
 - 회복적 생활교육 실천 및 자존감 향상 프로그램 운영

학교자치 활성화

○ 학생이 주인 되어 만들어가는 자율적 자치활동

- 학생중심 학생 자치 활동(다모임) 활성화
 - 리더십캠프, 학교장과의 만남, 또래상담소, 수호천사 활동
- 학생자치와 함께 만들어가는 학교교육과정 실천
 - 학교 행사 추진시 학생 다모임 및 의견 적극 반영
 - 학교운영비 중 학생 자치회 운영 예산 편성·확대

○ 구성원 참여와 공감으로 성장하는 민주적 학교문화

- 서로의 생각을 나누는 열린 다모임 운영
 - 민주적인 교직원 다모임
 - 자율적인 학생 다모임
 - 공감하는 학부모 다모임 조직 및 운영
- 스스로 참여하고 실천하는 학교문화 형성
 - 교직원 및 학생 자율 동아리 조직 등

2

미래 역량을 키우는 학습자 중심 교육과정

학생맞춤형 교육 운영

○ 개별 맞춤 배움으로 성장하는 교육과정 운영

- 교과 연계 특색 프로그램 운영 활성화
 - 교육과정 편성·운영의 교사 자율성 보장
 - 학생의 다양성을 고려한 개별화 교육과정 운영
- 학교 특성과 지역 여건을 살린 교육활동 강화
 - 다양한 교육시설과 지역 인프라 활용한 교육 전개

○ 진로와 배움이 연결되는 학생 중심 교육과정

- 꿈과 끼를 키우는 맞춤형 진로교육 내실화
 - 나의 성장에 맞는 진로 탐구 프로젝트 수업 및 진로주간 운영
- 다양한 체험활동 중심의 진로교육 운영
 - 유관기관 협조, 지역사회 인적·물적 자원 활용
 - 재능기부, 교육기부 프로그램 활용 등

학생주도형 학습 체제 구축

○ 학생 중심 활동으로 역량을 키우는 수업 문화 조성

- 학생 참여형 메타인지 프로젝트 수업 도입
 - 창의적 사고와 문제해결력을 기르는 프로젝트 기반 학습
 - 학생의 강점, 약점을 알고 학습을 개선
- 디지털·AI 기반 미래형 세계시민교육 강화
 - 빅데이터, 인공지능, 정보통신윤리교육 강화

○ 과정 중심 평가를 활용한 학생 성장 지원 확대

- 학생 한 사람도 소외되지 않는 학급 만들기
 - 누구나 공정한 학교 문화 조성
 - 작은 행동에도 칭찬하고 격려 학급 문화 실천하기
- 학생의 배움과 성장을 지원하는 과정중심평가
 - 수업 중 질문·토론·협력활동 중심 평가 실시

3

수업 나눔과 실천이 살아있는 학습공동체

수업공동체 운영 내실화

배움 중심 수업 실천을 위한 지원 강화

- 전문성 신장 연수 참여
 - 수업역량을 강화하기 위한 다양한 연수 참여 지원
- 배움이 있는 수업 토크 활동
 - 부담없이 자신의 수업 이야기를 나누고 함께 성찰하는 기회 제공

함께 배우며 수업 전문성을 키우는 기반 조성

- 수업의 전문가다운 명품 수업 나눔
 - 성찰과 가르침의 즐거움이 있는 공동연구 환경 조성
- 미래교육을 위한 에듀테크 전문가
 - 다양한 코스웨어 분석 및 교육활동 반영, 빅데이터 기반 맞춤형 수업 설계 지원

학습공동체 네트워크 강화

다양한 배움이 연결되는 협력 연구체제 구축

- 학년별·교과별·학교별·지역별 네트워크 구축
 - 지역사회와 함께하는 연대와 실천으로 공동의 성장 문화
- 함께 성장하는 수업 나눔과 전문성 공유
 - 교과별 협력과 소통 중심의 수업 연구 나눔 문화 활성화
 - 함께 성장하는 상시 수업 공개 및 나눔 운영

프로젝트 기반 배움 실천 사례 확산

- AI 상상실 구축을 통해 미래형 AI교육 활성화
 - AI·디지털 활용 융합교육으로 학생들의 창의성과 도전 정신 함양
- 수업 공유와 피드백 중심의 전문적 학습공동체를 활성화
 - 자유롭게 의견을 나누고 함께 해결하는 협력적 공동체

4

함께 만들어가는 배움 중심 교육생태계

교육공동체의 협력 강화

학부모와 함께 성장하는 열린 다모임실 운영

- 함께 배우고 성장하는 학부모 아카데미를 활성화
 - 학교 참여, 자녀 교육 등 전문가 초빙 교육 실시
- 소통·참여 중심의 학부모 다모임 활성화
 - 학부모와 함께 결정하고 실천하는 민주적 학교 운영

학부모의 재능과 경험을 나누는 교육활동 실천

- 함께 배우고 실천하는 학부모 동아리 활동
 - 학부모와 지역사회가 함께하는 자율 동아리 활동 지원
- 학부모, 지역민 길잡이(보조) 선생님 운영
 - 프로젝트 수업 등에 학부모 및 지역민의 재능기부

지역사회 네트워크 구축

지역과 연계한 마음교육공동체 활성화

- 프로젝트 수업으로 실천하는 마을 연계 교육 활성화
 - 학생들의 삶의 공간, 시간, 자연을 담은 프로젝트 수업
- 지역을 배우고 지역과 함께 성장하는 교육을 실천
 - 지역의 역사와 문화를 반영한 교육으로 배움과 나눔을 실천

함께 결정하고 실천하는 교육협력 체계 구축

- 지역 전문가 자원 운영으로 진로·나라사랑교육을 강화
 - 지역문화유산 해설사, 지역 축제 참가 등
 - 3.15의거, 부마민주항쟁, 4.19혁명 등 지역역사 알기
- 지역 유관기관과 연계한 지역교육과정 운영
 - 지역 관공서 MOU 견학, 구도심 르네상스 사업 참여

 **학생** 모두가 주인공이 되어 자신의 꿈과 끼를 마음껏 펼치는 **안전한 학교**를,
 **교직원** 서로의 전문성과 다양성을 존중하며 함께 성장하는 **행복한 학교**를,
 **학부모**와 신뢰와 공감으로 협력하며 함께 이루어가는 **따뜻한 학교**를 만들겠습니다.





양덕 **꿈자람** 교육을 위해 모두가 함께하는 교육을 펼치겠습니다.

학교 교직원 관리 및 지원

영역	내용
열린 교장실 운영	• 항상 열려있는 교장실을 운영하여 교육공동체의 다양한 생각을 경청 • 오프라인 또는 온라인으로 교장에게 직접 건의할 수 있는 창구 운영 • 학기별로 학생·교사·학부모가 참여하는 간담회 개최
마음을 잇는 소통의 학교문화 조성	• 행복나눔학교의 지속적 운영을 위한 교육공동체 문화 조성 - 교직원 연령별 다모임 운영(정기적·비정기적) • 학생자치회 주도로 '소통 캠페인(교장-교사-학생)' 운영 • 민주적 회의 문화 조성 - 통합회의로 불필요한 회의 간소화, 소수 의견 경청, 사전 주제안내로 회의 단축 • 학기말 교직원 마음건강지원 프로그램 운영(지역별, 연령별 등)
교직원 성장을 지원하는 학교	• 수업나눔의 날 운영 및 행·재정적 지원 • 행복나눔학교 정착과 지속성을 위해 "교사 초빙제" 적극 활용 • AI 미래역량 강화를 위한 연수 및 교육 기회 제공 • 교사 자율적 연구 모임 운영으로 교수·학습 역량 강화 • 1달에 정기적으로 "교직원 힐링데이" 운영 및 확대(교직원 자율동아리 연계) - 교직원의 휴식과 재충전의 시간으로 행복한 학교문화 조성
교직원의 업무 경감 및 지원체계강화	• 교무행정원 확대로 실질적인 교사 행정업무 경감(학교 예산 반영) • 업무 권한을 적절히 분산하여 신속한 의사결정을 위한 위임전결 개선 • 단순한 행사가 아닌 학습 목표 달성을 위한 학생 중심 행사 운영 • 교직원 참여형 복지 개선(의견을 반영한 개선)

지역사회 연계 활동

영역	내용
양덕교육공동체 소통 및 신뢰 구축	• 구성원 모두가 행사 준비 과정에 참여할 수 있도록 사전 안내 • 학교 홈페이지 활성화를 통해 지역과 학부모의 알권리 확대 • 교육공동체 소통 플랫폼 확장으로 다양한 의견 수렴
교육 동반자	• 학부모 재능기부 확대 • 학부모 역량 개발 연수 지원 • 학부모-학교장의 디지털 소통 플랫폼 강화(스쿨톡 서비스 활용)
교육 서포터즈	• 학교운영위원회를 교육공동체 협력의 장으로 발전 • 학교 발전을 위한 지역사회 다모임 개최(동창회 등) • 양덕 꿈자람 교육기부 네트워크 구축(학부모-지역인사-유관기관) • 지역 단체 및 기관의 유대관계 강화로 발전 방안 모색 및 장학금 유치

시설, 환경, 재무 등 일반 경영

영역

내용

안전 중심 시설 관리

- 관련기관과의 협의로 안전한 학교 인접 시설 재정비
- 교육가족이 함께하는 안전한 등·하교길 지도
 - 교사, 배움터지킴이, 학부모회, 봉산단체 등
- 원활한 AI 교육활동을 위한 교육 환경 조성(디지털 학습환경 등)
- 보수 및 정비가 필요한 학교 시설물에 대한 전문가 의견 수렴 및 반영
- 교내·외 위험요소 발견 및 개선
- 지역민 건강 증진을 위한 학교시설 개방을 통한 지역민과 화합
 - 맨발 걷기, 운동시설 개방
- 생태전환교육을 위한 시설 구축 및 재정비
 - 텃밭 가꾸기, 온실, 재생에너지 사용
 - 학교 에너지 소비 최소화 운동 전개
- 학생 건강 증진을 위한 학교스포츠클럽 활동을 위한 시설 구축
 - 풋살, 농구장, 각종 체육시설 등 정비
 - 건강드림 맨발 걷기 사업, 실내 스마트 스포츠교실 유치

효율적인 예산 운영 전략

- 학생 교육활동 관련 예산 최우선 배정 및 집행 확대
- 학부모 참여 예산제 운영으로 민주적 수요자 중심 학교 예산 편성
- 양덕 발전을 위한 자원 유치 활동
 - 동창회, 기업, 지역단체 등 외부 기관으로 교육발전기금 유치 활동
 - 도교육청, 창원교육지원청 각종 사업 및 자원 확보를 위한 노력
- 예·결산 집행 내역 투명화를 위한 학교 홈페이지 공개 및 사전 안내
- 학교 중·장기 발전계획에 따른 체계적인 예산 운영
- 투명하고 건전한 재정 운영 강화
 - 불법 찬조금 근절 및 교육 강화
 - 청렴 교육 강화: 대면 1회 의무교육
- 각종 교육청 및 교육지원청 공모사업 예산의 효율적 집행 강화
 - 행복나눔학교,
- 보여주기식 행사, 일회성 소비 행사 축소로 재정 운용을 합리화 실천
- 학교시설 에너지 절약 운동으로 교육활동 예산 확대



양덕 **꿈자람** 교육과 함께 4년을 넘어 100년 미래를 그려봅니다



- 학부모 소통과 참여 열린 교장실
- 합리적인 학교운영 위원회운영
- 다모임 소통함

- 양덕 꿈자람 교육
- 특색교육 운영
- 나라사랑교육
- 생태전환교육
- 생활 속 시 교육

- 독서교육 강화
- 아침시간 활용
- 학급별 이동문고운영
- 나라사랑교육
- 학년별 특색 운영
- 국토사랑인증제운영

- 각종공모사업 운영
- 미래인재꿈나무교실
- 학교스포츠클럽 등
- 행복나눔학교 운영
- 교과별생활속AI교육, 나라사랑교육연계



- 교육공동체가 함께 하는 개교 50주년행사
- 지역유관기관과의 유대관계 강화

- 안전한통학환경조성
- 안전한 통학로
- 교통안전실천활동
- 재난·응급 안전교육 강화

- 미래학교공간재구조화 사업 추진
- AI 상상실 구축등
- 생태체험장 조성
- 재활용장 등 정비

- 체육활동 활성화
- 특색스포츠클럽리그운영
- 학생자율동아리확대 운영
- 해외문화 교류 강화



양덕 꿈자람 교육, 중장기 발전 로드 맵

	도입기 (2026~2027)	적용기 (2027~2028)	발전기 (2028~2030)
배움 중심 교육 과정	■ 양덕 꿈자람 미래형 교육 과정 수립·운영 ■ 양덕 꿈자람 성장 평가 시스템 구축 ■ 실천과 나눔 중심의 전문적 학습공동체 활성화	■ 양덕 꿈자람 미래형 교육 과정 운영 보완 ■ 양덕 꿈자람 성장 평가 시스템 구축 운영 보완 ■ 실천과 나눔 중심의 전문적 학습공동체 활성화 및 다양화	■ 양덕 꿈자람 미래형 교육 과정 운영 발전 ■ 양덕 꿈자람 성장 평가 시스템 고도화 ■ 실천과 나눔 중심의 전문적 학습공동체 운영 일반화
중점 교육	■ 다중지원 기초·기본 교육을 위한 학생 맞춤형 계획 수립 ■ 실내 스마트 공간 및 예술 공감터 조성 계획 ■ 행복나눔학교 설계	■ 학생 맞춤형 다중지원 및 기초·기본 책임교육 내실화 ■ 실내 스마트 공간 및 예술 공감터 조성 구축 및 적용 ■ 행복나눔학교 적용	■ 학생 맞춤형 다중지원 및 기초·기본 책임교육 정착 ■ 실내 스마트 공간 및 예술 공감터 활용 프로그램 개발 ■ 행복나눔학교 정착 및 나눔
특색 교육	■ 생활 속 AI교육을 위한 교육과정 재구조화 ■ 나라사랑교육 적용 ■ 생태전환교육을 위한 생태 교육공간 구축	■ 생활 속 AI교육을 위한 교육과정 재구조화 및 적용 ■ 나라사랑교육 발전 ■ 생태전환교육을 위한 프로그램 보완	■ 생활 속 AI교육을 위한 교육과정 일반화 ■ 나라사랑교육 일반화 및 확산 ■ 생태전환교육을 위한 생태 교육공간 및 프로그램 일반화
안전한 학교	■ 양덕교육·교통·생활·관계 안전망 구축 ■ 안전한 통학 환경 구축 ■ 교내·외 위험요소 상시 점검 및 보완	■ 양덕교육·교통·생활·관계 안전망 적용 및 보완 ■ 안전한 통학 환경 구축 ■ 교내·외 위험요소 상시 점검 및 보완	■ 양덕교육·교통·생활·관계 안전망 발전 및 정착 ■ 안전한 통학 환경 구축 ■ 교내·외 위험요소 상시 점검 및 보완
교육 환경 개선	■ 미래학교 공간재구조화 사업 추진 ■ 특별실 현대화 사업 추진 ■ 실별 특성이 반영된 기자재 확보	■ AI 상상실(디지털 학습 환경) 구축 ■ 교육공동체 북카페 설치 ■ 디지털 기반 미래교육 실현을 위한 스마트 교구 확충	■ AI 상상실(디지털 학습 환경) 확대 ■ 실외 학생 체육활동 시설 추가 조성 ■ 디지털 기반 미래교육 실현을 위한 스마트 교구 확충



양덕 꿈자람 교육을 실현해 나가겠습니다

존중과 협력을으로 만드는 행복한 학교

4년의 성장을 바탕으로 100년 후에도 빛나는 양덕의 미래를 이어가겠습니다.

50년의 성장과 전통을 바탕으로,

이제 양덕중학교는 새로운 100년의 미래를 향해 나아가고자 합니다.

15,467명의 졸업생이 남긴 삶과 배움의 흔적이 깃든 이 아름다운 교정에서,

미래의 주인공인 양덕인들이 저마다의 나다움을 찾아 배우고 나누며

함께 성장할 수 있도록 하겠습니다.

학생 한 명 한 명이 만들어가는 작은 변화와 소중한 성장이 모여,

양덕교육공동체의 더 큰 미래와 희망으로 이어질 것이라 믿습니다.

팔룡산 아래 자리한 양덕중학교에서 지역과 학교의 역사와 가치를 소중히 이어가며,

교육공동체 모두가 함께 성장하는 지속가능한 교육을 실천해 나가겠습니다.

또한 학부모와 지역사회와의 소통과 협력을 바탕으로,

양덕의 전통 위에 새로운 교육의 미래를 만들어가겠습니다.

행복학교 2기의 성장을 바탕으로 교육공동체와 함께하는 학교장이 되겠습니다.

행복학교 2기의 성장을 넘어 행복나눔학교로 이어져 온 양덕중학교의 가치와 철학을 바탕으로,

학생 한 사람 한 사람의 소질과 적성을 존중하며

각자의 빛깔로 꿈을 펼칠 수 있도록 지원하겠습니다.

서로 배우고 나누며 함께 성장하는 따뜻한 학교,

삶과 배움이 자연스럽게 연결되는 학교문화를 만들어가겠습니다.

앞으로의 **양덕 꿈자람 교육**은 학생·학부모·교직원 모두의 삶 속에 스며들어

서로를 이해하고 공감하며 함께 성장하는 교육이 될 것입니다.

미래를 준비하는 지속가능한 행복나눔학교로서, 모두가 행복한 배움과 성장을 이루는

양덕중학교를 교육공동체와 함께 만들어가겠습니다.

1년. 양덕 '꿈자람' 교육 으로 함께 성장하는 학교장으로 길을 시작하겠습니다.

저 역시 **양덕 꿈자람 교육**과 함께 배우고 성장하며, 교육공동체와 동행하는 학교장으로

그 길을 시작하겠습니다.



소통과 공감으로 함께 성장하는 행복한 양덕 교육