

관리번호

학교경영계획서



창조혁신을 꿈꾸는 가야교육 무조건 이루어 내겠습니다!

소속	
직위	
성명	

학교경영계획서

소속		직위		성명	
----	--	----	--	----	--

창조혁신을 꿈꾸는 가야교육

I. 학교교육목표

I 학교교육 목표

가야교육, 갈 길을 묻다

" 마음-사람 전통을 다시, 이어갑니다!"

즐겁게 공부하고 함께 했던 교실과 운동장 모습을 기억하며
 약 30년 전통의 학교 명맥을 유지해 온 힘은
 수많은 인재의 산실이었기 때문입니다. 그 명맥을 이어갈 겁니다.

" 생동하는 가야교육공동체의 미래를 펼쳐갑니다!"

교육의 기본을 지키며, 아이들 미래와 삶을 고민합니다.
 위기 상황에서도 멈추지 않고 교육공동체가 힘을 모아 나아가도록
 미래 100년의 역사를 다시 쓰는 가야의 새로운 시작을 함께 하고 싶습니다.

가야의 새로운 시작을 함께할 교육, 학교장경영철학

개별화 경영

개별 학생이 성장과 눈높이를 맞춘 경영지원
 교사가 학교에서 바라보는 고층에 대한 지원
 지역사회 구성원의 욕구에 대한 경영노력

소통식 경영

개별 학생과의 소통과 경청을 통한 경영
 개별 교사와의 소통과 경청을 통한 경영
 지역사회와의 소통을 통한 신뢰받는 경영

+

화목한 경영

학생을 부모의 마음으로 어루만지는 경영
 교사의 마음을 헤아리는 인화와 화목의 경영
 지역사회와의 접촉을 통한 화합의 경영

활기찬 경영

학생에게 자신감을 줄 수 있는 프로그램 확립
 교사에게 자부심을 느끼게 하는 활기찬 경영
 지역사회 활기찬 학교로의 인식 전환 개선

가야교육, 비전과 목표는?

공모조건	현장 사례 및 노하우 분석
<ul style="list-style-type: none"> ● 교사-학생-학부모의 의견을 반영하여 민주적으로 학교를 운영할 역량을 갖춘 사람 ● 학생의 자발성을 이끌어내어 학력을 향상시킬 수 있는 역량을 갖춘 사람 ● 교사의 자발성을 이끌어내어 수업을 혁신할 역량을 갖춘 사람 ● 지역사회 네트워크 구축을 통해 지역에서 인정받는 명문고로 성장시킬 비전을 갖춘 사람 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 교육구성원, 전문적 학습공동체, 협의체 대표를 역임하면서 민주적 의사소통을 경험한 노하우로 가능 2. 고교학점제와 연계 맞춤형 교육과정을 실현하기 위한 노력, 방과 후 학교의 다변화를 꾀함. AI, 인공지능, 소프트웨어, 메이커스페이스 등 미래 역량을 키울 수 있는 환경 조성 3. 교사의 역량 강화 이전에 교육 가족과의 소통을 통해 실질적인 역량을 키워나갈 수 있도록 환경 조성 4. 창업 체험교육 중점학교의 노하우를 살려 지역사회와 교육구성원들에게 신뢰받는 명문고로 탈바꿈하고자 하는 비전 제시

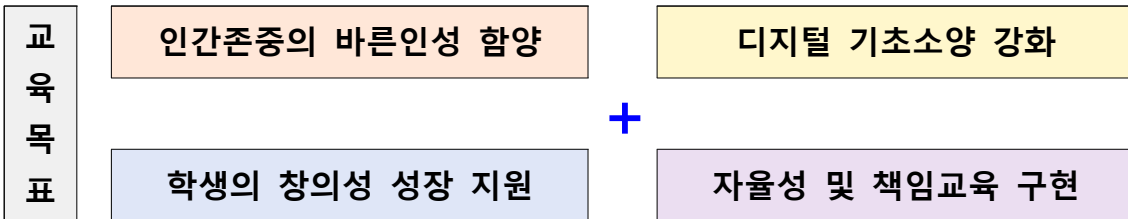
가야의 새로운 시작을 위한, SWOT 분석

	우호적 환경	비우호적 환경
내부 환경	강점(S) <ul style="list-style-type: none"> ● 디지털 전환 시대에 필요한 창의 융합형 AI 교육 활성화 ● 수업을 혁신하고 함께 성장하는 교사 ● 고교학점제 선도 지구 준비학교 운영 	약점(W) <ul style="list-style-type: none"> ● 학생들 간의 학력 편차가 큰 편이고, 성취평가제의 안정적인 정착에 부담가중 ● 다문화 학생 성장 단계별 맞춤지원 인프라 부족
외부 환경	기회(O) <ul style="list-style-type: none"> ● 학교교육과정 운영에 대한 학부모 관심 증가 ● 학교공간혁신 교육과정 운영 지원 ● 진로진학과 특기 적성 계발에 적극적으로 참여하는 학생 	위협(T) <ul style="list-style-type: none"> ● 사회 전반에 걸친 교육 신뢰도 하락 ● 생계형 맞벌이 부부 증가 ● 행정 업무 처리와 생활 지도로 인한 교사의 피로도 누적

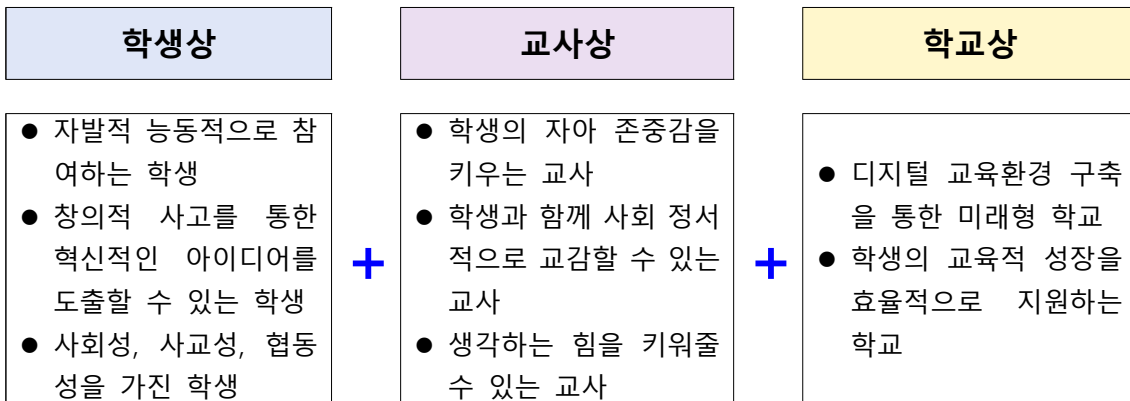
가야교육, 비전과 목표는?

교육비전

미래 사회의 주역으로 창의성과 주도적인 사람으로 성장할 수 있는 학교 교육 비전



추구하는 교육상



학교장 경영방침

에듀테크 기반 수업혁신을 통한 자기주도적인 학습 신장을 지원하는 학교

새로운 발상과 창조적인 의사 결정을 도와주는 인문학 소양을 키우는 학교

디지털 인프라 구축을 통한 4차 산업 혁명의 인재를 키우는 역동적인 학교

지역사회와의 교육공동체 간 상호협력을 통한 책임 구현을 실천하는 학교

가야교육, 비전과 목표는?

노력 중점	
영역	추진 내용
<p>학생 맞춤형 방과후학교 및 고교학점제 설계</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 학생 개별 맞춤형 강좌 개설 - 교과 흥미 분석 및 주제 선택 과제 설정 - 메이커 교실 운영 - 지역사회와 함께하는 진로 체험
<p>교육과정 전환 연계 강화</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 고교학점제 및 수능 이후 프로그램 운영 - 대학으로 가는 로드맵 프로그램 운영 - 지역 대학 연계 선배와의 멘토링 프로그램 운영 - 창의교과실, 무한 상상실 프로그램 운영
특색 사업	
영역	추진 내용
<p>미래 사회가 요구하는 창의적 인재 양성</p>	<ul style="list-style-type: none"> - AI, 소프트웨어 교육을 비롯한 디지털 기초소양 강화 - 창의적인 사고로 사회적 가치를 실현하는 환경 조성 - 기후, 생태환경 변화에 대한 미래 사회 인식 전환 강화 - 스스로 학습하고 배우는 자기주도적 학습 환경 조성
<p>학습자의 삶과 성장을 지원하는 맞춤형 교육과정</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 자신의 진로와 적성을 바탕으로 주도적 미래 설계 지원 - 고교학점제 개별 성장 맞춤형 지원 - 창조적인 혁신을 위한 창업가정신 함양 교육 지원 - 평생 학습자로 성장하기 위한 맞춤형 지원

II 학교교육과정 운영

1. 학생 요구를 반영한 1:1 맞춤형 교육과정 운영

" 학생의 요구에 맞는 개별 맞춤형 고교학점제 프로그램 설계"

학생 선택과 학습 욕구를 반영한 학생 맞춤형 고교학점제 및 방과후 운영

" 교과 및 창체활동과 연계한 안전 및 학폭(성)예방 캠페인 강화"

자율활동을 연계한 안전한 학교 만들기 프로젝트

" 미래 주인공을 위한 도전과 성장을 통한 창의적 사고력을 키우는 교육"

창의적 사고를 함양할수 있는 프로그램 활성화

아이디어 제안 한마당, 아이디어 골든벨 교과 연계 활동 프로그램 실시

스스로 원하는 것을 만들고 만드는 과정을 공유하며 배우는 메이커 교육 실시

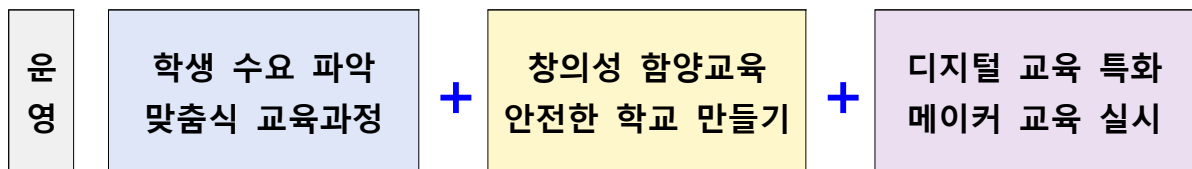
" 학교 시설, 지역 사회 인프라 등 특수성을 반영한 수업 운영"

가용한 학교 시설 내에서 다양한 경험을 할 수 있는 방안 모색

지역사회 인프라를 활용한 창업 체험교육 특화 프로그램 운영

" 선택교과에서 학습자의 수요를 반영한 교육과정 개설"

디지털 기초 소양 강화를 통한 미래사회 준비



2. 미래 사회가 요구하는 선택 편성 창의적 체험활동 운영

" 최고의 질문을 하는 퍼실리테이션 기법 활용 가치발견 독서 행사 진행"
문해력 및 문제해결력을 향상시키는 다양한 독서 활동 활성화

" 자율활동 학교 단위 학생회 자치활동으로 강화"
학생회 주관 학교 시설 개선 아이디어, 선택한 희망 진로, 진학체험 실시

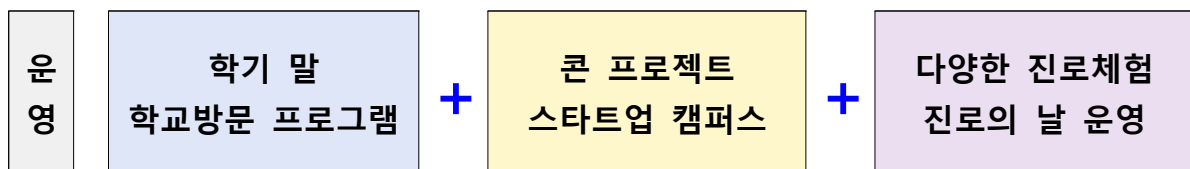
" 진로와 봉사를 품은 동아리 활동 운영"
장애인복지관 문제해결 봉사(사회복지사), 계절 꽃 알아보기(플로리스트)

3. 학기 말 학교 방문 진로, 창업 체험 운영

" 학기 말 학교 방문 프로그램 체험 "
진로 멘토링 버스 체험 학교 방문 프로그램, 영상 미디어 학교 방문 체험,
찾아가는 직업인 특강 프로그램

" 학교 방문 창업가정신 프로그램 운영"
경남○○혁신센터 콘 프로젝트, 교육부 스타트업 캠퍼스 프로그램

" 진로의 날 운영"
진로 골든벨, 나의 꿈 발표대회, 진로심리검사 실시 등



4. 1 : 1 개별 맞춤형 학력 향상 방과후 운영

" 자존감 회복을 위한 기초학력 지원 프로그램 운영"

사제간의 신뢰를 바탕으로 한 1:1 기초학력 지원 프로그램 운영

" 대학생 및 사제동행 멘토링 운영"

지역 대학 연계 대학생 사제동행 멘토링 운영 및 지원

" 담당교과 에듀테크 기반 학력향상 책임지도 및 학교장 지원"

전문적 학습공동체를 통한 학력향상 책임지도 전문성 신장 지원

" 학업역량이 높은 학생에게 학교장 표창 시상"

학업역량 강화를 위한 동기부여와 멘토-멘티 제도 활성화

5. 꿈과 끼를 키워주는 교과연계 활동 운영

" 나의 인생 상상 자서전 출판하기(국어 연계)"

나의 미래를 상상하여 자서전 창작하기

" 영미문화체험(영어 연계)"

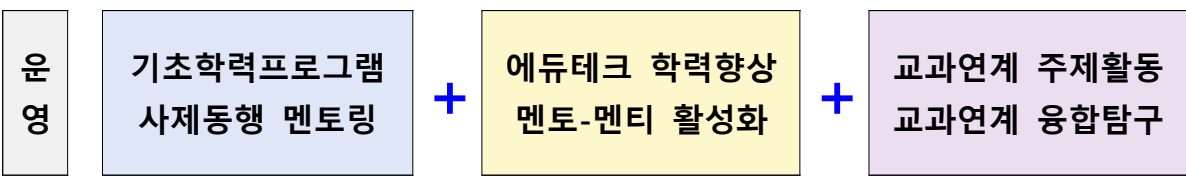
영국과 미국의 음식문화 탐색

" 생활 속 통계와 그래프(수학 연계)"

선거와 통계, 일상 생활속 통계

" 무한상상 메이커 교실(기술가정 연계)"

목공 프로젝트, 코딩 및 공예



Ⅲ 학교 교직원 관리 및 지원

1. 존중과 배려의 학교 문화 형성

"수평적 소통 네트워크 구축으로 함께 나누고 성장하는 동료성 구축"

- 민주적 의사결정(경직된 업무전달 및 지시중심의 회의 축소, 전직원회의, 공무원협의회, 교무회의, 동학년 동교과 협의회 등 회의 문화 활성화)
- 조직의 개방성 및 유연성 제고로 학부모와 지역 사회의 유기적 협조체제 구축

"학교교육의 핵심은 수업, 교실수업개선에 중점"

- 에듀테크 기반 수업연구, 연수 등으로 전문성을 신장하는 시간 확대
- 전문적 학습 공동체를 활용한 수업자료 개발
- 교육행정업무지원팀 역할 강화로 적극적인 지원행정 구현
- 수업 나눔 운동 확대로 교육과정 편성과 운영 노하우 나누기 및 축적하기

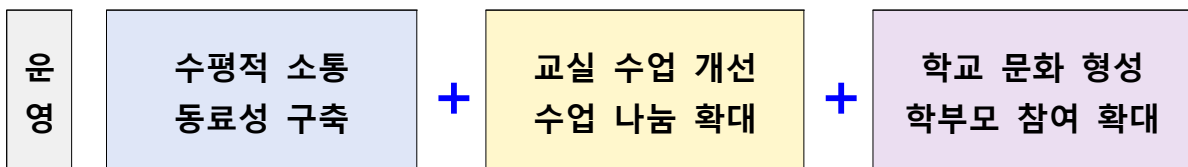
2. 소통과 참여의 학교지원 체제 구축

"한마음으로 함께 만드는 학교 문화 형성"

- 대화와 토론 중심의 협의를 통한 민주적 교직원 협의회 운영
- 학교운영위원회, 학부모회, 마을교육행정협의회 등 다양한 의견 수렴
- 교직원의 인화 단결을 도모하는 워크숍, 문화체험의 날, 체육행사 등 지원 강화
- 열린 교장실 운영으로 상시 학교모니터링 및 다양한 의견 청취로 학교운영에 반영
- 교직원의 사기 진작을 위한 교직원 연구실 및 복지실 재정비

"학부모의 학교교육 참여 기회 확대"

- 학교교육과정 설명회, 학부모 상담주간, 학교공동체의 날 등 운영
- 수시 대화를 통한 학부모와 학생간의 소통체계와 가정형편 파악
- 학부모가 학생과 학교에 바라는 소통 창구 마련
- SNS를 활용한 설문조사를 통해 학교경영에 반영



IV 지역사회 연계활동

1. 존중과 배려의 학교 문화 형성

" 지역사회와 함께 협력하는 학교"

- 학부모가 함께하는 축제, 체육대회, 학교공동체의 날 운영
- 지역주민이 필요로 하는 운동장, 주차장, 각종 교실 등 다양한 공간 제공
- 이웃과 함께하는 지역사회 문제해결 및 봉사활동을 통해 학교와 지역사회 연계
- 스포츠 클라이밍, 선비문화 체험, 독서 기행, 찾아가는 진로캠프, 찾아오는 체험교실, 김해박물관 등 지역사회와 연계한 진로활동을 운영

" 지역 공감학교 운영"

- 학교교육활동 홍보 강화(유관기관장 간담회, 주민센터, 지역주민 축제 행사)
- 학교공동체의 날 운영(학교교육활동 홍보, 수업 참관, 상담 등)
- 평생교육 프로그램 운영(문화예술교실, 스포츠교실 등)

2. 지역사회 자원 활용

" 안전한 학교를 위한 지역 협력 체계 구축"

- 김해경찰서, 주민자율방범자치위원회, 학부모회 등 안전한 학교를 위한 협력체계 구축 등으로 학교의 취약지대 관리 협력강화

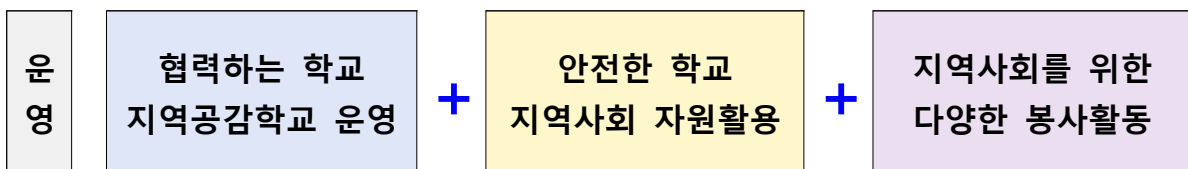
" 지역 사회 자원의 적극적인 활용"

- 지역인사 및 공간 활용 등에 관한 인력풀을 활용한 교육기부 확대

3. 함께 나누는 가야교육공동체

" 지역사회를 위한 다양한 학생 봉사활동 및 행사 참여"

- 독거노인, 마을주민회관, 복지관에 학생 재능 발표회와 다과회 실시
- 각종 대회 참가 후 수상 상금 지역 사회 기부를 통한 사회적 가치 실현
- 지역사회 문제해결을 학교와 협력하고 캠페인 활동 전개



V 시설, 환경, 재무 등 일반경영

1. 건강하고 안전한 학교시설

" 마음 편히 보낼 수 있는 학교 환경 조성"

- 학교 시설 중 노후 및 보완 시설 개선 추진
- 학교안전사고 예방 계획 수립 및 실천으로 학교안전사고 예방체계 구축, 체험중심 안전교육강화, 학교 구성원의 예방능력 강화
- 지역 연계 기관과 협력하여 안전한 등하교길 추진
- 생활 속 안전위험분야 예방교육 실시(체육, 실험 시작 전 5분 안전교육 습관화)

" 자연친화적인 아름다운 학교 환경 조성"

- 교내 수목의 관리를 통한 아름다운 학교 환경 추진
- 학생, 학부모, 지역사회가 함께하는 사업 추진 및 이를 활용한 인성교육 연계
- 사랑이 함께하는 사제 학교주변 걷기 추진(스토리텔링 교육)

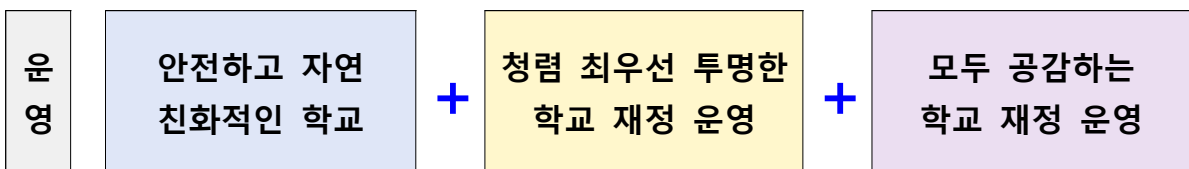
2. 학생 교육활동 중심의 예산 운영

" 청렴 최우선의 투명한 학교 재정 운영"

- 공직자로서 매년 청렴의식 제고를 위한 연수 및 공무원 행동강령 준수
- 교육공동체의 민주적 절차를 통한 예산 편성 계획 수립
- 학생 교육활동 중심의 학교예산 편성 및 집행에 우선 순위
- 학교회계 지침을 준수한 예산 편성 및 운영
- 예산운영의 타당성, 목적성, 합리성 투명성 확보를 위해 학부모 참여
- 교육청 및 지자체, 타 기관 지원 사업 적극 유치로 열악한 교육재정 극복 노력

" 교육공동체가 모두 공감하는 학교 재정 및 인력 채용"

- 투명하고 합리적인 절차를 통해 방과후 강사 및 기간제 교원 등의 인력 채용
- 교육공동체가 모두 공감할 수 있는 학교 재정 운용



학교장으로서 학교 발전을 위한 블렌디드러닝 수업혁신 활동계획



블렌디드러닝을 통한 수업혁신으로 교사가 행복한 수업을 만들것입니다.

스마트기기 섭렵

전과목 스마트기기 활용

아이톡톡 연계

아이톡톡 학습방 과제방 연계

+

에듀테크 수업

전 교사 에듀테크 수업

전 교사 수업혁신

도교육청 에듀테크 수업 선도

학교장으로서 학교 발전을 위한 공모사업 활동계획



학교 발전을 위해 학교장이 발로 뛰겠습니다.



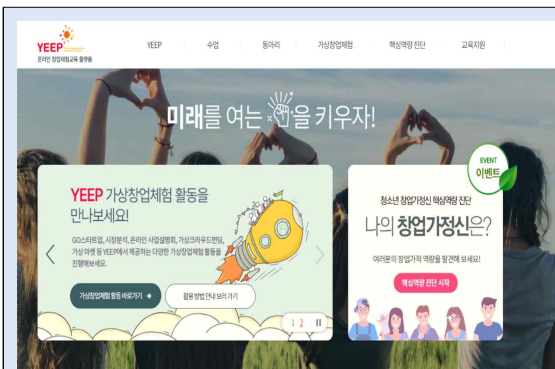
디지털 선도 학교

경상남도교육청 공모사업



청소년 비즈쿨

중소벤처기업부 공모사업



창업동아리 운영

경상남도교육청 공모사업



전문적 학습공동체

경상남도교육청 공모사업

학교장으로서 학교 발전을 위한 4차산업혁명 창의 인재양성 활동 계획



학교 발전을 위해 디지털 선도 학교로 탈바꿈 하겠습니다.

코딩교육 선도

디지털 새싹 프로그램 연계

메이커 교육 선도

지역사회 메이커스페이스 활용

+

에듀테크 선도

아이북 적극적인 활용

신산업교육 선도

지역사회 인프라 활용

학교장으로서 학교 발전을 위한 학교 살리기 프로젝트 계획



학교 살리기 반드시 이루어 내겠습니다.



진로진학실적 내실화

졸업생 선배와의 만남활동
지역사회 대학생 멘토링 활동
교사 전문성 및 TF팀 활성화



에듀테크 미래형 학교

방과후 소인수 학급 학생 활동 중심
에듀테크 수업 전개
(1:1 맞춤형 교수학습)

+



창업생태계 구축

경상남도교육청 연계 창업생태계 구축
지역사회 문제해결방안 모색
실적을 통한 학교홍보 내실화



시설 개선

전임 학교장의 개선 사업을 유지하며
적극적으로 시설 개선을 위해 총력
기울이기