

관리번호	
------	--

학교경영계획서

차 례

- I. 학교 교육목표
- II. 미래를 대비하는 교육과정 운영
- III. 학교 교직원 관리 및 지원
- IV. 지역사회와의 연계 교육활동
- V. 시설·환경·재무 등 일반경영
- VI. 웅천교육공동체의 미래학교 교육 발전 계획

소 속	○ ○고등학교
직 위	교 감
성 명	○ ○ ○

나

SWOT 분석

S

- 자율형공립고 운영
- 학업 성취 수준 꾸준히 향상
- 다양한 진로교육을 통해 학습 의욕이 강화되고 있음
- 전문성을 지니고 열정이 높은 교원 구성원
- 자발적인 학생 자치 활동 활성화

W

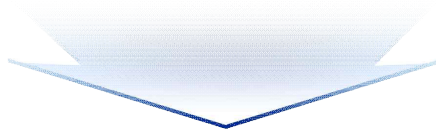
- 학습 활동 공간 부족(강당 관리 전환)
- 진해 예술촌(구 진해중공예 1학년 교실) 특별실 이용
- 입학생의 평균성적이 상대적으로 낮은편이며, 상위권 학생 수가 적음
- 학부모의 높은 관심도에 비해 교류와 참여율이 낮음
- 잦은 인사 이동으로 인한 지속적이고 연속적인 진학지도의 어려움

O

- 동창회 활성화
- 지역사회 관심도 증가
- 지자체와 각종 사회단체에서 학교지원 확대
- 학부모들의 학교에 대한 관심도와 교육열 꾸준히 증가
- 주민들의 단결심과 애향심이 강함

T

- 교원 정원 감축으로 교육활동과 행정 업무 과중
- 학력 및 소득 격차 심화
- 미래 대비 진로활동에 대한 인식 부족



SO

강점을 가지고, 기회를 살린다.

- 학교 특색교육활동 활성화
- 학생-교사-학부모연계 프로그램 활성화
- 학교발전기금 확충으로 미래형 혁신학교로 개선

WO

약점을 보완하며, 기회를 살린다.

- 동창회와 지역사회의 지원 유치를 통한 환경 개선
- 지역사회 시설 활용 및 지역문화프로그램 참여 및 연계 방안 강화
- 교과 선택과 진학 지도의 연계를 위한 교과목 사랑의 날 운영

ST

강점을 가지고, 위험은 최소화하다.

- 상담 주간 운영, 진로 진학 컨설팅 실시
- 진로 체험 기회 제공 및 진로 탐색을 위한 진로의 날 행사 실시
- 진로역량강화 방과후학교 프로그램 운영

WT

약점을 보완하며, 위험은 최소화하다.

- 교육공동체 간 상호협력하고 소통하는 민주적인 학교문화 조성
- 학교구성원과 환경의 특색에 맞는 교육과정 운영
- 사교육 절감을 위한 선택형 강좌 프로그램 운영
- 학교 실무의 합리적 지원과 운영

교육비전

꿈을 꾸고, 꿈을 키우는 행복한 미래학교

교육목표

바른 품성과 미래역량을 갖춘 창의적인 인재 육성

학생상

- 평생에 걸쳐 이루고 싶은 꿈을 찾는 학생
- 원하는 진로의 요구에 부응하기 위해 학업에 열중하는 학생
- 다양한 체험활동을 통하여 창의성을 기르는 학생

교사상

- 학생에 대한 사랑과 가르침에 대한 자부심을 가진 교사
- 학생의 학습수준차를 반영한 교과 지도력을 가진 교사
- 학생지도 리더십을 갖추고 동료 교직원과 융화하는 교사
- 사회문제에 대한 폭넓은 이해로 학생의 시야를 넓혀주는 교사

학교상

- 쾌적하고 안전한 교육환경을 갖춘 학교
- 학생의 다양한 꿈을 실현시켜주는 교육과정을 편성하여 운영하는 학교
- 학교교육목표 달성에 충분한 재원을 확보하는 학교
- 학교교육 목표 달성에 대한 교육공동체의 열의 및 참여를 이끌어 내는 학교
- 학생 진로 결과에 대한 학교 책무성을 보여주는 학교
- 지역사회로부터 신뢰받고 지역사회에 기여하는 학교

중점과제

- 효율적인 교육과정 운영을 통한 학력 향상
- 수업혁신과 미래역량을 함양하는 교육
- 능동적 참여를 통한 민주적이고 건강한 학교 문화 조성
- 소통과 공감을 추구하고 배려심을 기르는 인성교육
- 꿈과 재능을 키우고 미래를 개척하는 진로교육

경영방침

겸청즉명(兼聽則明)이라는 말이 있습니다. 이 말은 리더가 현명해지는 것은 여러 방면에서 두루 의견을 듣기 때문이라는 뜻으로, 학교를 경영하는 사람에게는 필수 덕목입니다. 이에, 저는 소통과 공감을 바탕으로 한 합리적이고 민주적인 학교 경영으로 교육공동체 모두가 자존감을 가질 수 있고 서로에 대한 신뢰감을 높일 수 있는 방안을 마련하여 실천하겠습니다.

우리 아이들이 살아갈 미래 사회에 필요한 역량 역시 소통을 통하여 협업하고 타인의 감정에 공감하며 배려하는 능력, 지식을 실생활에 활용하는 능력, 공동체와 더불어 함께하는 능력이 요구됩니다. 이런 역량을 기를 수 있도록 학생중심 선택과목에 맞추어 학생활동 중심으로 수업과 문제해결력을 기르는 미래형 교육 과정을 운영하겠습니다. 학생회는 민주적이고 학생들이 중심이 되는 행사를 기획, 진행하는 학생자치활동을 활성화하겠습니다.

학교는 학부모 및 지역 사회와의 네트워크를 통하여 인적, 물적 자원을 바탕으로 교육활동이 함께 성장 합니다. 이번 학년도를 끝으로 자율형공립고 사업은 폐지 됩니다만 관련 유관 기관과 협의하여 교육지원 예산을 확보해서 학생들의 교육활동의 질이 보장 될 수 있도록 하겠습니다. 마을학교공동체를 구성하고 마을 교육플랫폼을 형성하여 학생들의 교육활동에 필요한 환경과 시설, 프로그램을 확충하겠습니다.

2025년 전면시행되는 고교학점제는 다양한 학생 선택 중심 교육과정 운영이 요구되고, 학생 개개인의 특성을 살리는 진로지도를 해야 합니다. 대입제도 또한 바뀌어 갈 것입니다. 변화에 발 빠르게 미래를 준비하여야 합니다. 따라서 저는 웅천고의 미래를 대비한 교육과정 운영 방향을 다음과 같이 제시합니다.

능동적 참여를 통한 민주적이고 건강한 학교문화 조성

수업혁신과 미래역량을 함양하는 교육

효율적인 교육과정 운영을 통한 학력 향상

소통과 공감을 추구하고 배려심을 기르는 인성교육

꿈과 재능을 키우고 미래를 개척하는 진로교육

학부모와 지역민이 적극적으로 학교교육에 참여하여 소통하고 공감할 수 있는 분위기를 조성하여, 공교육에 대한 학부모의 신뢰를 회복하고, 학부모와 학교, 학교와 지역사회의 바람직한 관계를 형성하여 교육공동체 모두가 만족하고 행복해하며 미래사회가 요구하는 바람직한 인재를 양성하는 웅천고를 만들어 가겠습니다.

Ⅱ

미래를 대비하는 교육과정 운영

1 능동적 참여를 통한 민주적이고 건강한 학교 문화 조성

가 자율·존중·협력 등의 시민적 가치와 역량을 함양하는 민주시민교육

- 학교교육과정 내 민주시민교육 내용 편성 및 운영
- 찾아가는 민주시민교육 프로그램 신청 및 운영을 통한 시민적 가치 경험 활성화
- 창의적 체험활동 영역별 특성을 살린 삶 속에서의 민주시민교육 실시

나 민주시민 양성을 위한 학생자치 활성화

- 학생자치회 주관 응촌 리그(축구, 농구 등의 장기 리그), 벚꽃 버스킹 등 운영
- 학생자치회 연간 계획 수립을 통한 부서별 예산 편성
- 학생자치회 주관 학교 행사 및 동아리 활동 추진
- 학년, 학급 단위의 토의 주제 선정 및 토의를 통한 학생자치회 문화 조성
- 학교운영위원회 학생대표 참관, 학교 주요행사 기획=평가 과정에 학생회 주도적 역할 유도

다 안전하고 행복한 학교 운영

- 교통사고 및 각종 안전사고 예방 교육, 안전시설 확충을 통하여 교육 구성원의 안전한 교육 활동을 도모하고, 생명 존중의 선진 안전 문화 정착 기여
- 체계적인 안전교육 실시 및 안전관리 강화로 안전의식의 조기 정착 및 생활화를 도모
- 월 1회 영역별 학교시설 안전점검의 날(점검자: 교장, 행정실장, 피점검자: 시설관리자)

라 인권감수성을 높이는 인권교육 실시

- 인권친화적 학교문화 조성
- 인권교육 추진계획 수립 및 예산 편성·운영
- 교원 및 교육공동체 역량 강화 프로그램 운영
- 학생 인권과 교권이 상호존중되는 학생생활 제규정 수립

2 수업혁신과 미래역량을 함양하는 교육

가 함께 배우며 성장하는 전문적 학습 공동체

- 교사의 전문성 신장을 위한 수업혁신 전문적 학습공동체 활동 정례화
- 배움중심수업 역량 강화 연수 실시 및 수업 나눔 문화 확산

- 통합학사 관리 솔루션 도입(리로스쿨 등)을 통한 교원 업무 경감 및 교육공동체 교류 확대
- 교무업무요원 확보 등을 통한 행정업무 경감, 탄력적 교육과정 운영 등을 통한 시간 확보

나 미래형 수업을 위한 공간 조성

- 그린 스마트 미래학교(친환경, 최첨단, 탄소제로) 사업 최우선 추진-미래학교 추진단 설립
- 학교 숲 공간 무선랜 구축을 통한 미래형 수업 공간 조성
- 태블릿PC, 크롬북, 스마트TV, 노트북 등 미래형 수업을 위한 교육 자원 제공
- 스마트 기기 상시 점검 및 관리를 통한 원활한 원격수업을 위한 콘텐츠 활용 지원 및 환경 조성
- 클라우드 기반의 다양한 자원을 활용하는 창의적 교실 수업 구현하는 동시에 학생 중심의 자기주도학습 실현과 미래형 교육 프로그램의 접촉 기회를 높임
- 전교실 스마트 전자칠판 설치, 전문화된 스튜디오 등 미래형 수업 인프라 구축

다 인성UP·지성UP·감성UP 프로그램 운영

- 학생의 다양한 관심사를 고려한 특강, 특기 적성 프로그램, 인문학 및 교양 강좌를 개설하여 맞춤형 진로를 위한 바탕을 마련
- 인문학적 소양과 창의적 역량을 기르고, 지식뿐만 아니라 감성을 키우는 프로그램을 통해 앎과 삶이 하나 되는 전인적 인간 육성

라 융합인재 양성을 위한 교과융합 릴레이 특강 실시 및 탐구토론대회 개최

- 하나의 주제와 관련된 여러 교과별 강의를 교차해서 들음으로써 융합적 사고력을 신장하고, 사고의 폭을 확장시켜 나갈 수 있도록 교과융합교육 추진
- 주어진 탐구 논제에 대한 원인을 분석하고, 과학적·창의적으로 해결책을 제시하며 토론을 통해 의사를 결정할 수 있는 탐구토론대회 추진
- 토론의 쟁점을 과학적으로 탐구하여 분석하고, 토론 주제의 문제해결방안을 다양한 측면에서 모색하여 토론 자료를 표나 그래프, 모식도 등으로 표현하는 능력 향상을 위한 토론 수업 실시

마 학생 선택을 존중하는 맞춤형 방과후 학교 운영

- 수준별 소수정예반, 전공별 심화학습반, 지역인재 전형반 운영 등 대입 경쟁력 강화
- 수요자 선택 중심의 다양한 교육 프로그램을 운영하여 학교 교육 기능을 보완하는데 중점을 두는 동시에 사교육비 경감 기여
- 공교육 정상화와 학생들의 학업능력증진을 위한 맞춤형 방과후학교 실시

3

효율적인 교육과정 운영을 통한 학력 향상

가

고교학점제 선도학교 운영

- 학생 중심의 학생 선택형 교육과정을 편성 운영으로 학생의 학습선택권 확대
- 학생 개개인의 삶을 설계하는 진로·진학 교육으로 교육과정의 다양화
- 학생의 선택권 존중을 통한 수업 참여율 향상 도모
- 고교학점제의 안정적 도입 및 학교교육 개선 및 질을 제고
- 진로와 연계한 선택 중심 교육과정 운영으로 미래 사회의 창의적 인재 육성
- 교직원 및 학부모 연수를 통한 고교학점제의 이해와 학교 문화 개선

나

배움중심 수업과 객관성을 확보한 공정한 평가 관리

- 배움중심수업 활성화를 통한 교육과정-수업-평가(기록)의 일체화
- 학습 평가 및 관리의 객관성과 공정성을 높임
- 신뢰성과 투명성을 확보한 학업 성적 평가를 실시하여 학교 교육의 신뢰도 제고 및 교육 과정 정상화
- 학생의 변화와 성장에 대한 피드백을 제공하는 과정중심 평가를 통해 학업 성취감 제고

다

학년별 특색활동 운영

- 1학년부터 3학년까지 학년별로 순차적으로 이어질 수 있는 활동 전개(학생부 중복 기재 되지 않도록 유의)
- 교과와 창의적 체험활동 간 연계, 교과 간 연계, 지역사회와 연계한 다양한 주제를 선정
- 활발한 지식나눔이 가능하도록 온·오프라인 활동을 병행하고, 지식 나눔의 활동과 소식지 제작, 토론 등의 학년별 다양한 프로그램을 계획하여 연중 실시
- 학생의 관심 분야와 진로에 대한 흥미를 높이고, 활동 내용 기록을 통해 학생부 종합전형에 활용
- 산출물 제작과 전시를 통해 범교과 학습 주제에 대한 인식을 확산시키는 동시에 학교생활에 대한 만족도 증진

라

학교자율과정 운영을 통한 미래교육 체제 구축

- 1단위(50분 수업 17회 이수)의 수업 중 1회를 학교자율과정으로 운영
- 교과융합 프로젝트 수업, 동아리 활동 연계 수업, 과제 탐구 수업 등으로 교육과정 내 운영
- 진로집중형, 프로젝트형, 마을과 함께하는 동아리형 등의 다양한 미래형 학교자율과정 운영을 통해 특화된 '교과 세부능력 및 특기사항' 기록으로 대입 수시 역량의 획기적 강화

4 소통과 공감을 추구하고 배려심을 기르는 인성교육

가 마음을 움직이는 인성·감성 교육

- 창의적 체험 활동과 예술·체육 인성 테마별 교육을 통한 심신의 안정과 치유를 도모함으로써 지덕체를 조화롭게 갖춘 학생이 되어 바른 품성을 갖춘 창의적인 인재를 육성
- 학부모와 함께하는 사제동행 등반 체험활동을 통한 자율적인 생활 자세를 기르고, 서로 배려하고 돕는 공동체 정신과 호연지기 함양
- 학생의 적성과 소질을 발표하는 장을 마련하여 음악을 생활화할 수 있는 작은 음악회 개최
- 학생의 자주적인 실천 중시, 학생과 교사가 공동으로 협의하여 학생들의 힘으로 활동계획 수립 및 역할 분담하여 실천

나 다양한 봉사활동을 통한 공동체 의식 함양

- 학생·교사·학부모들이 나눔과 배려를 통한 봉사활동의 교육적 의의를 올바르게 이해할 수 있도록 지속적인 봉사활동 연수 및 안내
- 자발적인 봉사활동으로 인성교육 및 공동체 의식을 함양
- 지역사회 유관기관과 서로 협력하는 봉사활동을 통해 지역사회 발전에 기여할 민주시민의 자질 함양

다 학생과 공감하는 회복적 생활교육

- 자율성 보장, 학생 간의 인권 존중, 책임 풍토 조성을 통하여 학교 안전도를 높이고, 학교 폭력예방 및 바른 생활습관 형성을 위한 회복적 생활교육 실시
- 학생과 교원 간의 신뢰를 바탕으로 존중과 배려의 학교 문화 조성을 위해 노력
- 폭력없는 학교 만들기, 인권친화적 학교문화조성과 회복적 정의에 기초한 관계 회복 중심의 생활교육 강화
- 가정·학교·사회의 연계로 이어지는 인권교육의 생활화를 통한 학생들의 인권존중 풍토 조성

라 건전한 가치관을 형성하는 범교과 교육

- 창의적 체험활동을 통한 범교과 교육 강화
- 학교 홈페이지와 구글클래스룸, 아이톡톡을 활용하여 교육 관련 자료 제공 및 활동 전개
- 다문화 교육, 독도교육, 동북공정, 일본군 위안부 피해자 기림의 날 계기교육 등을 통해 올바른 역사관, 국가관, 공동체 의식 함양

5 꿈과 재능을 키우고 미래를 개척하는 진로교육

가 꿈을 찾는 도서관, 다양한 독서 프로그램

- 학급 문고를 통한 '행복한 책읽기' 활동을 통해 독서 기반을 제공
- '사제드림' 행사를 '세계 책의 날'에 실시하여 사제가 공감하는 독서 문화 조성
- 독후활동대회를 통해 교과별 독서를 권장하고 진로 맞춤형 독서 습관 증진
- 말글한마당(국어), 한글날 행사, 교과의 날 행사 등 교과와 연계하여 도서관을 활용한 다양한 수업 및 체험활동 진행

나 꿈을 찾고 키우는 동아리 활동

- 관심분야가 같은 학생들이 대표학생을 중심으로 자발적으로 동아리를 구성하고 조직
- 동아리 구성원들의 전공 관련 탐구활동을 목표로 실현 가능한 활동 계획서 작성 지원
- 효율적인 운영을 위하여 지역사회 자원인사와 문화시설을 최대한 활용
- 관심분야의 호기심을 해결하도록 탐구활동과 전공 관련 역량 개발 중심의 활동을 적극 권장
- 매월 동아리활동 실적물을 학교 홈페이지에 탑재하고, 축제기간에 부스를 운영하여 전시·발표하는 기회 마련

다 자기 이해 및 직업 세계 이해 프로그램 운영

- 자기이해 탐색을 위한 진로 심리검사 및 해석 상담과 학습플래너&포트폴리오를 통한 지속적이고 체계적인 자기주도적 학습역량 지원 등 자기 이해 프로그램 운영
- 학생 맞춤 진로 탐색 및 진로 설계 프로그램 운영 및 특강 개최, 전문직업인 초청 특강 개최, 경남 진로직업체험 박람회 참가를 통한 직업 세계를 바라보는 관점의 확대
- 자신의 적성과 미래 세계에 대한 이해를 통하여 학생 개개인에 맞는 진로 설계 방안을 탐색함으로써 효과적인 동기부여와 현실적이고 구체적인 진로 설계 역량을 함양
- 자기주도 역량을 강화함으로써 진로 선택뿐만 아니라 자기관리에 있어서도 주체적인 민주 시민 양성

라 진로진학 정보 제공과 상담 활동 내실화

- 상설 심층 개인 및 집단 진로 상담활동을 통한 학과 및 직업선택 능력 향상
- 다양한 진로 탐색 프로그램을 적용함으로써 자기 주도적 진로 설계 기회 제공
- 학교 홈페이지를 통한 진로 진학 정보마당을 운영하여 학생·학부모를 대상으로 진로진학 관련 자료 및 진로 소식지 제공, 학년별 진학자료 제공을 통해 자기 주도적 진로 탐색과 선택 능력 함양

마 다양한 진로 관련 활동 및 대회 실시

- 비전 선포 활동, 나의 꿈 설계 발표 활동, 진로 포트폴리오 대회 등 자신의 꿈과 미래에 대한 설계를 단순한 생각이 아니라 구체화 및 현실화 할 수 있는 계기 제공
- 자신에 대한 객관적이고 현실적인 평가를 할 수 있게 함으로써 적합한 자신의 진로를 선택하고 결정할 수 있는 능력 함양
- 진로 설계를 구체화하여 교사 및 학부모가 환류를 할 수 있도록 함으로써 실질적인 개선 방안 도모

Ⅲ

학교 교직원 관리 및 지원

1

학교교직원 열정 프로젝트

- 교직원의 자긍심 및 사기 진작
 - 학생-교직원 신뢰 다짐 선언
 - 올해의 Best Teacher상 및 Best Staff상 시상
 - 직원체육 등 친목행사 활성화
 - 사무 환경 및 휴게공간 환경 개선
- 교직원 역량 강화 직무연수
 - 학생의 학습수준차를 반영한 교과 지도력 배양
 - 집단에 대한 통솔력과 조직 융화 실천
 - 문제해결에 대한 기획력 갖추기
 - 사회문제에 대한 폭넓은 이해
 - 직원의 학교교육목표 달성 역량 연수
- 교원 직무 역량평가
 - 교사가 개별적으로 담당하고 있는 모든 업무 또는 프로그램에 대하여 그 업무에 적합한 역량이 준비되어 있는지를 평가(자체평가 및 솔루션)
- 상시 수업공개 및 솔루션
 - 교과별 수업나눔과 및 외부수업컨설팅을 통한 수업 개선 지원
- 상시 업무협의
 - 관리자 및 동료 교직원과 함께 협업하는 업무 수행
- 학교교육목표 실현을 위한 업무 부서 조직 및 부서장 임명
- 각 부서장에게 부서과업 명세화 및 부서과업 도달도 평가 환류(피드백)
- 유관업무 부서 그룹 설정
 - 유기적이고 상호 협력적인 부서간의 업무 조정 원활화
- 업무경감 T/F팀 운영
 - 교사와 행정직원 합동 팀 구성

- 투명한 학교경영
 - 각종 위원회의 의견 존중, 교장실 상시 개방
- 학교교육비전 설명회 개최
 - 교직원대상 학교장 학교경영 설명회, 추진과정 설명회
- 선진학교 방문 연수
 - 고교학점제 연구학교, 선도학교 등
- 교직원 워크숍
 - 학기종료 시점에 교육과정 운영 전반에 걸친 성과 분석 및 피드백
- 교과연구동아리(교과협의회) 활성화
 - 블록타임 시간표 작성시 교과연구동아리활동 시간 편성
 - 교과협의회시 학교장 참여 건의사항 청취
- 우수교직원 확보 및 유지
 - 교사 초빙 및 우수교사 장기근무 유도, 행정직원 근무 여건 개선

2 합리적 의사결정을 통한 민주적인 학교 문화 조성

- 새학년 맞이 주간 운영 및 토론이 있는 교육과정 워크숍 개최
- 토론이 있는 민주적 교직원회의 운영(매월 1회) 및 회의 결과를 학교 운영에 반영
- 학교구성원간 소통을 위한 시설·환경 개선
 - 교장실의 교직원 상담실화 환경개선, 디지털 광고 모니터(DID) 설치, 학교교육 현황판 설치(중앙현관)
- 민주적 교직원회의 활성화를 위한 운영 예산 편성
- 소통과 공감의 민주적인 학교 문화 조성을 바탕으로 창의적 교육활동의 질적 향상 도모

3 학교주도적 평가를 통한 학교 교육 개선

- 학교 구성원이 학교 현황과 문제점을 알고, 발전 방향에 대한 고민을 바탕으로 학교 교육의 개선을 위한 자발적 노력 유도
- 교육공동체의 다양한 의견을 적극 수렴하여 교육과정 개선을 위한 실질적인 환류 자료를 생산해 낼 수 있도록 지원
- 평가지표는 공통지표와 자율지표로 구분하되, 자율지표는 학교의 여건과 특색을 감안하여 자체 개발하여 평가
- 학년별·부서별 교육과정 운영 프로그램에 대한 계획, 성과 등을 학교 홈페이지에 탑재하여 학교의 교육적 성과가 지속적으로 공유될 수 있도록 운영

4 반부패 청렴 문화 의식 확산을 통한 공직 기강 확립

- 전 교직원이 함께 만드는 청렴 문화 조성을 위한 '청렴의 날' 운영
- 전 교직원을 대상으로 청렴 교육을 실시하고, 내부청렴도 향상 방안 강구
- 외부청렴도 향상(공사관리감독, 물품계약, 현장학습·수학여행 관리, 학교급식 운영·관리, 방과후학교 운영, 운동부 운영)을 위한 지속적인 교육과 홍보 및 점검

- 청렴 교육과 공직윤리 확립을 통해 반부패 신뢰문화를 확산하고, 열심히 일하는 공직 문화 정착함으로써 건전한 교육 풍토 지향

IV

지역사회와의 연계 교육활동

1 지역의 인적·물적 자원 활용을 통한 학교교육력 제고

- 학교교육목표 달성에 필요한 자원 확보
 - 동창회, 지자체 및 지역 기업체의 지원 확보(MOU체결)
 - 학교발전기금 모금
- 학교교육목표 달성에 대한 동창회 및 지역사회의 학교 경영 참여
 - 학교발전협의회 구성(동창회 필수 참여)
 - 학교운영위원회 및 학부모회 활성화
 - 동창회 및 지역 유관기관의 의견 수렴
 - 교원능력개발평가위원회, 학교폭력전담기구, 학교평가위원회 등 각종 의사결정 위원회에 학부모 및 지역인사 참여
- 학부모, 동창회 및 지역인사의 활용
 - 학생상담자원봉사자, 학부모 진로코치, 선배와의 대화, 방과후학교 외부강사, 동아리 지도 강사, 학교축제에 지역 예술문화인 초청 연주, 명사초청강연 등
- 지역 기관과의 교육기부 MOU 체결
 - 지역 대학생의 기초학습 학습 멘토, 군부대 장병 방과후 학교 지도

2 지역사회와 함께 성장하는 교육 네트워크

- 학부모 및 지역사회에 대한 학교경영 책무성 확립
 - 학부모대상 학교교육과정 설명회 개최(년 2회)
 - 동창회 및 지방자치단체장과의 간담회(학교교육현황 설명 및 발전방안 협의)
- 창의적 체험활동(자율활동, 동아리활동, 봉사활동, 진로활동) 교육장으로 활용
 - 공원, 문화재, 공설운동장, 문화예술회관, 공·사설 수영장, 공공 기관 및 대학, 공공 도서관, 미술전시회, 음악회, 양로원, 고아원, 지역아동센터, 다문화센터, 독거노인 등
- 학교시설 개방
 - 스포츠통호회(새벽, 체육관, 운동장), 동창회 행사(교실 및 운동장), 지역교육청 행사(강당 또는 시청각실)
- 학부모 및 지역민 평생교육
 - 학부모 역량강화(Good Parents) 캠프 실시, 자녀 자기주도학습 도우미 역량 강화 프로그램 운영 등

- 지역사회에 학교 홍보
 - 학교신문, 학교 홍보 팸플릿 등을 동창회, 지자체 및 지역도서관에 발송, 지역 및 전국규모 신문 보도
- 지역민과 함께하는 마을교육공동체 운영
 - 학교와 지역사회가 적극적으로 협력하여 공교육을 혁신하는 지역교육공동체 구축

V

시설·환경·재무 등 일반경영

1 민주적이고 효율적인 학교재정 운영

- 교육공동체 의견을 반영하는 「학생·학부모 참여예산제」 운영
- 예산 조기 집행으로 지역 및 국가 경제를 활성화
- 관계부처, 교육청 공모 지원사업 적극 유치
 - 고교학점제 선도학교, 그린스마트 미래학교 사업, 교과특성화학교 운영 등
- 학교발전기금 유치 확대
 - 교육기부 문화 홍보, 학교발전협의회 구성 및 활동
- 예산집행 결과 공개
 - 학교회계본예산, 세입세출결산서, 수의계약 내역 홈페이지 공개, 익월초 전월말 기준 통장 잔고와 입출입금 대차대조(학교장)
- 결산 분석을 통하여 불요불급한 사업 폐지 및 미래지향적인 학교운영

2 학교 시설물 안전 관리

- 전기, 소방, 승강기 등 시설물의 주기적 안전 점검을 통해 학교 안전사고를 예방하여 교육 과정 운영 정상화에 기여
- 학교 시설물 「안전점검의 날」(매월 4일) 운영하여 재난 피해 최소화로 교육재산을 효율적으로 운영하고 예산을 절감
- 동절기·하절기·해빙기 특별 안전점검 실시
- 시설 및 환경 개선 T/F팀의 종합분석에 따른 시설 및 환경 개선

3 학교운영위원회 운영 활성화

- 민주적이고 투명한 방법으로 학교운영위원회 위원 선출로 학교에 대한 신뢰성 제고
- 내실 있고 토론이 있는 학교운영위원회 회의 운영(학생회 학교운영위원회 참석)
- 동영상, 리플릿 등 다양한 자료를 활용한 연수 운영 내실화를 통해 전문성을 제고하고 사명감과 자긍심 고취
- 각종 위원회 및 다양한 학교 행사 참여 활성화로 소통·공감하는 학교문화 조성

구분	추진과제 및 내용
 <p>(2021.9.1.~ 2022.2.28.)</p>	<p>○ 행복한 미래학교 비전 세우기</p> <ul style="list-style-type: none"> - 학교 비전 세우기 - 교육 활동 중심의 학교조직과 업무 적정화 작업 - 학생자치활동능력 향상 기반 마련 - 수업혁신 기반 마련 및 전문적 학습공동체 기반 조성 - 학년별 교육과정운영 준비 - 다양한 성장 중심 평가 방법 도입(교육과정-수업-평가-기록 일체화) - 다양한 학부모 교육활동 기회 마련 - 학생친화적 학교공간 혁신을 위한 실태조사 - 학생선택중심 방과후활동 기반 조성 - 마을교육공동체 기반 조성
 <p>(2022.3.1.~ 2023.2.28.)</p>	<p>○ 행복한 미래학교 희망 찾기</p> <ul style="list-style-type: none"> - 학교 비전 실천 - 참여하는 민주적 의사결정 구조 마련 - 업무 분석 및 인력 재배치 - 학생자치활동능력 향상 기회 제공 - 전문적 학습공동체 구축 수업 혁신 실천 - 학년별 교육과정운영 실천 - 다양한 성장 중심 평가 방법 구축(교육과정-수업-평가-기록 일체화) - 학부모 학교교육활동 참여 활성화 - 학부모-지역 협력 시스템 구축 - 학생친화적 학교공간 혁신을 위한 실천 - 학생선택중심 방과후활동 실천 - 마을교육공동체 실천
 <p>(2023.3.1.~ 2024.2.29.)</p>	<p>○ 행복한 미래학교 다지기</p> <ul style="list-style-type: none"> - 학교 비전 정착 - 소통과 공감의 협의회 문화 정착 - 교육과정 중심의 업무시스템 정착 - 학생자치활동능력 향상 - 학교 밖, 학교 안의 전문적 학습공동체 내실화 - 학년별 교육과정운영 실천 - 다양한 성장 중심 평가 방법 구축(교육과정-수업-평가-기록 일체화) - 학부모 네트워크 활성화 - 학부모-지역 등 교육공동체의 행복한 학교 운영을 위한 체계적 조직화와 연대 - 학생친화적 학교공간 혁신을 위한 실천 - 학생선택중심 방과후활동 구축 - 마을교육공동체 구축
 <p>(2024.3.1.~ 2025.8.31.)</p>	<p>○ 행복한 미래학교 성과 공유</p> <ul style="list-style-type: none"> - 교육공동체가 함께하는 민주적인 의사결정 구조 모델 제시 - 교육과정 중심의 업무시스템 일반화 - 학생자치활동 모델 제시 - 배움 중심의 학교 문화 체제 구축 및 수업혁신 확산 지역거점 학교 역할 정착 - 교육과정-수업-평가-기록 일체화의 모델 제시 - 교육공동체가 함께 만들어가는 교육과정 운영 정착 - 학부모-지역과 함께하는 학교 문화 정착 - 학생친화적 학교공간 혁신 모델 제시 - 학생선택중심 방과후활동 정착 - 마을교육공동체 정착