

관리번호	
------	--

# 학교경영계획서

소 속	○○○
직 위	○○○
성 명	○○○

# 고성중앙고의 비전과 명품교육 체계도



**비전**

**미래 역량을 기르는 좋은 학교, 고성중앙고등학교**

**교훈**

**즐거롭고 참된 사람이 되자**

## 더 좋은 학교, 고성중앙고의 교육 지향점

미래를 준비하는 학생	바른 인성 함양 프로그램		독서로 세상을 품다(「AIR」& 「COSMOS」)	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>→미래 사회를 대비하는 역량 강화</li> <li>→창의융합적 사고력과 자기주도적 학습능력 함양</li> <li>→바른 심성과 예의바른 학생                             <ul style="list-style-type: none"> <li>* 상식에 도전하는 미래 핵심 역량 강화</li> <li>사고력 배양</li> <li>* 올바른 인성과 민주시민 자질 함양</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>책 읽는 학생</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>* 수업 전 5분 독서</li> <li>*한 학기 한 책읽기</li> <li>* 학교도서관 무인 대출시스템 운영</li> <li>* 즐겨찾는 지역사회 도서관 만들기</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>나를 찾는 학생</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>* 독서기반 수행 평가 권장</li> <li>* 독서논술경시대회</li> <li>* 비경쟁 독서토론 한마당</li> <li>* 사제동행 독서 스터디 운영</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>삶을 배우는 학생</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>* 독서 내용 이용한 시 그리기</li> <li>* 책으로 여울지는 낭독 콘서트</li> <li>* 저자초청특강</li> <li>* 콘서트가족독서 신문제작</li> </ul> </li> </ul>
전문성을 갖춘 교사	수업 전문성으로 존중받는 교사		소통과 공감의 민주적 학습공동체	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>→성실성,전문성에 기초한 교사</li> <li>→전문적학습공동체활성화</li> <li>→교과별협의회 실시 정례화</li> <li>→배움중심수업,나눔수업 실시</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>→공감,배려의 교사문화 조성</li> <li>→학교경영 이해 및 경영 참여</li> <li>→학교발전 위한 교직원워크숍</li> <li>→공동체구성원의 책임의식 공유</li> </ul>	
브랜드 갖춘 학교	소통과 공감 중심의 교육공동체 운영		교육정책과 교육 패러다임의 조화로운 성장	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>→학교구성원 자발적 참여에 기초한 민주적 학교운영</li> <li>→공감과 소통 활성화를 통한 구성원 직무 만족도 향상</li> <li>→전문적교육공동체 활성화와 수업나눔 문화 조성</li> <li>→착한 댓글달기로 타인의 장점 칭찬하는 학교문화</li> <li>→공간혁신을 통한 좋은 학교만들기 프로젝트 실시</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>→투 트랙(Two-track) 교육과정 운영</li> <li>→학교 여건과 특색을 살린 미래지향의 학교경영</li> <li>→수월성 교육과 뒤처짐 없는 교육의 조화로운 공존</li> <li>→고교학점제, 교과교실제 변화에 맞춘 공간혁신</li> <li>→ 지역사회 연계 마을교육공동체 통한 지역사랑</li> </ul>	

**교육목표**

**상식에 대한 도전으로 새로움의 창의융합형 인재 양성**

품성교육(자기관리/소통)	ACT(엑트) 교육(창의/지식/인성)	행복 송학재(심미/공동체)
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 학생자치회 활성화</li> <li>● 각종 회의 시 학생 참여 보장</li> <li>● 매월 1학년 1책 돌려 읽기</li> <li>● 교과 연계 5분 독서</li> <li>● 학교 한바퀴 Dream Road 조성</li> <li>● 칭찬댓글 달기 운동으로 배려의 학교문화 조성</li> <li>● 진로 길라잡이 제작·보급</li> <li>● 지역사회 교육인프라와 연계한 인성교육공동체 운영</li> <li>● 2인칭 교육을 통한 인성함양</li> <li>● 회복적생활교육 정착 (관계회복 감정코칭위원회 운영)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 배움중심 수업 정착으로 학력향상</li> <li>● 학생선택 중심 교육과정 운영</li> <li>● 더불어 성장하는 전문적학습공동체 운영 내실화</li> <li>● 한명 한명 소중한 책임교육 강화</li> <li>● 5분 독서 연계 토의토론 학습 및 교-수-평-기의 일체화</li> <li>● 사교육비 Zero 맞춤형 방과후 및 특기적성 프로그램 운영</li> <li>● 희망 대학탐방 프로그램 운영</li> <li>● 명문대 선배 초청 내리사랑 진로멘토링 운영(방학 중)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 기숙사 주변 사색의 길 조성</li> <li>● 어울림한마당 행사로 친구사랑</li> <li>● 건강증진 시간 보장 프로그램 (체력단련실 상시 개방)</li> <li>● 휴게실 및 냉난방기 관리 철저</li> <li>● 정보검색 및 과제학습실 운영</li> <li>● 배움과 나눔 study-mate 운영</li> <li>● 주문형 특기적성 프로그램 운영</li> <li>● 문화 공연 관람 통한 예술 이해</li> <li>● 명사초청 특강(문화,예술,진로)</li> <li>● 24시간 안전한 돌봄과 책임교육</li> <li>● 친환경 식자재와 양질의 급식</li> <li>● 함께하는 생활로 공동체의식 형성</li> </ul>



## 학교 현황 분석

### 1

## 학교 기본 현황

### 가. 학교 현황

#### 1) 학급 편제(2020. 11월 현재)

학년		1	2	3	합 계
학급수		5(1)	6(1)	5	16(2)
학생 수	남	52	57	50	159
	여	51	69	54	174
	계	103	126	104	333

#### 2) 시설 현황

구 분	교 지				교 실			강당 (체육관)	기숙사	역사관	사택
	대지	운동장	잡종지	계(m <sup>2</sup> )	보통교실	특별실	기타실				
현 황	20,905	9,465	39,258	69,628	18	13	11	1	2동	1	1

#### 3) 기숙사 현황(2020년 3월 현재)

송학재 1관			송학재 2관			계	기숙사 수용 비율
면적(m <sup>2</sup> )	실수	입사 인원	면적(m <sup>2</sup> )	실수	입사 인원		
817.29	14실 4인실	36명 남 20명 여 16명	2,211.30	37실 3인실 2실 4인실 34실 기타 1실	121명 남 63 여 58	157명 남 83명 여 72명	37.44%

#### 4) 신입생 출신 지역 분석

연도	출신 지역							계(명)
	고성	사천	진주	부산 김해	통영 거제	창원	기타 지역	
2018년	85	5	8	1	5	5	1	110
2019년	99	3	7	2	4	11	5	131
2020년	90	1	3	4	1	2	3	104
계	274	9	18	7	10	18	9	345



## 더 좋은 학교, 고성중앙고에서 이루어지는 좋은 교육

### 1

### 고성중앙고가 담고 있는 교육환경 분석

#### 강점 Strength

- ▶ 다양한 진로 맞춤형 교육과정 운영 경험
- ▶ 지자체가 공교육 발전에 대해 많은 지원
- ▶ 기숙형 공립고로 관내 외 우수 학생 유치에 유리
- ▶ 통근 가능, 농어촌 가산점으로 우수교사 전입
- ▶ 학생 중심 자기 주도적 활동기반 조성

#### 기회 Opportunity

- ▶ 학교 비전 제시 및 교육활동 체제 안정화
- ▶ 고교학점제 기반 조성 지원
- ▶ 학교공간혁신 대상학교로 좋은 교육환경 조성 가능
- ▶ 배움 중심 교육 여건 및 분위기 조성
- ▶ 2006년 총동창회가 결성되어 적극 후원

#### 약점 Weakness

- ▶ 입학정원 미달 및 학력 격차 심화
- ▶ 상위권과 하위권의 학력 차이로 수업 진행 어려움
- ▶ 하위권 학생들의 자기주도적 학습 의지 부족
- ▶ 농어촌지역, 가정형편의 어려움으로 학습환경 열악
- ▶ 교사의 잦은 전출입으로 교육의 연속성 저해

#### 위협 Threat

- ▶ 2011년 이후 학교시설에 대한 투자 미흡
- ▶ 기숙사 운영 교사 업무 가중, 학생 안전지도 문제
- ▶ 시설 낙후로 타 기숙형고에 비해 교육경쟁력 저하
- ▶ 지역 인문계고 정원 중학교 졸업생 초과로 산업생 미달
- ▶ 2015년 이후부터 기초 미달 학생이 점차 생겨남



### 통합 분석

#### S0전략 : 강점과 기회를 연결하기

- \* 집중과 선택 교육과정 운영으로 진로·진학 역량 강화
- \* 배움중심수업, 전문적학습공동체 중심의 교사문화 형성
- \* 학생 선택교과 확대 및 동아리 활성화
- \* 고성교육발전위원회와 연계한 지역학교 살리기 운동

#### ST전략 : 강점으로 위협 제거하기

- \* 수월성 교육과 진로교육의 두 트랙(Two-track) 방과후 교육활동
- \* 대학 입시 맞춤형 진로·진학 로드맵 구축
- \* 나만의 브랜드를 활용한 신입생 유치 홍보
- \* 뒤처짐 학생을 보듬는 교육프로그램 개발 및 실행

#### WO전략 : 약점을 기회로 보완하기

- \* 일대일 맞춤형 지도로 기초학력 제고
- \* 교육환경 개선 지원 요청 강화
- \* 학생 활동 및 성장중심 수업 운영
- \* 교사가 근무하고 싶은 좋은 학교 만들기(지자체와 연계한 교사 힐링 캠프 등)

#### WT전략 : 약점과 위협 탈출하기

- \* 낙후된 시설 환경 개선(신축, 리모델링 등)을 통한 선진화된 교육환경 구축
- \* 다양한 학습 기회 보장(학습클리닉 운영 등) 프로그램 운영
- \* 함께하는 민주적 학교문화 형성
- \* 기숙사 규정 정비, 기숙사 사감전담제 실시 등 교사의 근무여건 개선

### 도달점

선택과 집중을 통한  
다양한 교육과정  
운영으로 진로·진학이  
UP된 좋은 학교

소통과 공감으로  
수평적 의사결정이  
이루어지는  
민주적 학교운영

학생이 행복하고  
교사가 근무하고  
싶은 명품 지역,  
명품 학교 만들기

지역주민에 대한 봉사,  
학교에 대한 신뢰가  
어우러져 지역의  
명문학교로 거듭나기

“ 교육은 더 좋은 학교, 고성중앙고등학교에서 시작합니다 ”

### 교육 비전

미래의 핵심 역량을 기르는 좋은 학교, 고성중앙고등학교

### 교육 목표

상식에 대한 도전으로 새로움의 창의융합형 인재 육성

### 경영 방침

다양한 목표의 학생, 따뜻한 보살핌의 교사, 행복 UP된 좋은 학교

- ▣ 다양한 목표를 가진 학생을 존중하는 좋은 학교
- ▣ 교사의 정의롭고 따뜻한 보살핌으로 즐거움이 가득한 좋은 학교
- ▣ 건강하고 행복한 미래를 다함께 준비하는 좋은 학교

### 운영 중점

- 고교학점제에 기초한 선택과 집중의 교육과정 운영
- 미래사회의 핵심 역량을 기르는 진로·진학 교육
- 소통과 공감으로 공동체가 하나되는 민주적 학교 문화 조성
- 농촌지역의 교육적 여건을 살린 교육과정 편성·운영
- 학교와 지역사회가 연계한 마을 교육공동체 조성

### 특색 교육

#### ■ 고성중앙고 ACT 프로그램 ==> 인성 교육의 본질 구현

**A** (All)

한명도 소중합니다

- 학생 한명 한명이 소중한 책임교육 강화
- 선택과 집중을 통한 맞춤형 교육과정 운영
- 통합학급 운영을 통한 특수교육 이해
- 학습 뒤처짐 학생을 위한 학습클리닉 운영

**C** (Care)

스스로 일어섭니다

- 수업혁신 전문학습공동체 운영
- 배움중심 수업 활성화로 학생 성장 지원
- 자기주도적 학습을 통한 의사결정 능력 배양
- 학생의 적성·소질 계발을 위한 동아리 활성화

**T** (Together)

여럿이 함께 합니다

- 칭찬 댓글 달기 운동으로 배려의 학교문화 조성
- 수평적 의사가 존중되는 민주적 학교문화 조성
- 함께 성장하는 학교문화를 위한 질 관리
- 고교학점제 기반 조성 TF팀 구성 및 운영

미래를  
준비하는  
학생

- ▶ 미래 사회를 대비하는 역량 강화
- ▶ 창의융합적 사고력과 자기주도적 학습능력 함양
- ▶ 바른 심성과 예의바른 학생
  - \* 상식에 도전하는 미래 핵심 역량 강화
  - \* 자신의 특기와 적성을 살린 창의융합적 사고력 배양
  - \* 올바른 인성과 민주시민 자질 함양

전문성을  
갖춘  
교사

- ▶ 성실성, 전문성에 기초한 교사문화 조성
- ▶ 사랑을 바탕으로 학생을 배려하고 이해하는 교사
  - \* 부단한 자기계발 연수를 통한 전문적 역량 발휘
  - \* 교육공동체 구성원으로서 책임의식 공유
  - \* 학생 개인의 뒤처짐과 차이 배려의 책임교육

브랜드를  
갖춘  
학교

- ▶ 공감과 소통 중심의 교육공동체 운영
- ▶ 교육정책과 교육 패러다임의 조화로운 성장
  - \* 공감과 소통 활성화를 통한 구성원 직무 만족도 향상
  - \* 학교 여건과 특색을 살린 미래지향의 학교경영
  - \* 지역사회와 연계한 마을교육공동체 조성

## 실행 과제 1

## 미래사회에 대비하는 학생 맞춤형 교육과정 운영

- 배움중심 학습을 통한 자기주도적 학습 여건 조성
- 교육과정-수업-평가-기록 연계를 통한 학생의 성장 과정이 스며있는 스펙 관리
- 고교학점제 기반 조성 및 안정적인 학교 교육과정 운영
- 선택과 집중에 기초한 방과 후 프로그램 활성화로 진로·진학 교육 강화
- 기숙생 대상 주문형 특기적성프로그램

## 실행 과제 2

## 학교 구성원의 자발적 참여에 기초한 민주적 학교 운영

- 공감과 소통의 수평적 의사결정이 존중되는 학교문화 조성
- 학교업무적정화 매뉴얼에 기초한 교직원의 업무 부담 경감
- 전문적학습공동체 활동 지원 및 활성화를 통한 교원 연구와 수업 나눔 문화 조성
- 위임전결 규정 확대 적용을 통한 교직원의 자율성과 책무성 제고

### 실행 과제 3

### 뒤처짐과 차이를 이해하고 배려하는 정의적(情意的) 학교문화 조성

- 학생 간 멘토-멘티 활동을 통해 나눔과 배움을 실천하는 면학풍토 조성
- 수월성 교육과 뒤처짐 없는 교육 공존으로 사랑과 배려를 실천하는 교직문화 조성
- 학생자치 활동 강화로 민주시민으로서의 자질 함양 교육
- 학교홈페이지를 활용한 칭찬 댓글 달기 운동으로 타인의 장점을 인정하고 격려하는 정의적 문화 형성
- 월 1회 학생과 학교장과의 대화 시간 갖기를 통한 학생중심의 학교교육과정 운영 실천

### 실행 과제 4

### 지역사회 연계 마을교육공동체를 통한 지역사랑 활동

- 지역사회-학부모로 구성된 학교교육발전위원회 운영
- 학부모 독서 모임, 다모임, 봉사활동 동아리 조직 및 활동 지원
- 내 고장 명소 탐방 등 고성사랑 체험활동을 통한 애향심 고취
- 지역의 유관기관, 지역 인사와 함께하는 전일제 진로 탐색의 날 운영
- 사서교사 확보를 통한 학교도서관의 학생-교직원-지역민이 즐겨찾는 지역문화센터 역할

### 실행 과제 5

### 학교공간혁신을 통한 좋은 학교, 명품 학교 만들기 프로젝트

- 4차 산업혁명 시대에 부합하는 학교 공간을 제공함으로써 교육경쟁력 확보
- 고교학점제, 교과교실제 등 변화에 초점을 둔 학교공간혁신
- 학교공간혁신 프로젝트 추진을 위한 학생-교직원-학부모-지역사회의 다양한 의견수렴 및 협조체제 구축
- 학교공간혁신을 통한 좋은 학교, 명품 학교 만들기 프로젝트 TF팀 조직·운영

## 5

## 더 좋은 학교 특색 교육 과제

### 사업명

독서로 세상을 품다

부제: 「AIR」& 「COSMOS」

AIR (Absorbed In Reading) 독서, 삶의 공기입니다.

#### 책 읽는 학생

수업 전 5분 독서하기  
한 학기 한 책 읽기  
학교도서관 무인대출시스템 운영  
즐거찾는 지역사회 도서관

#### 나를 찾는 학생

독서기반 수행평가 권장  
독서논술경시대회  
비경쟁 독서토론 한마당  
사제동행 독서스터디 운영

#### 삶을 배우는 학생

독서 내용을 이용한 시 그리기  
책으로 여울지는 낭독 콘서트  
저자 초청 특강  
가족독서신문제작-우수작 시상

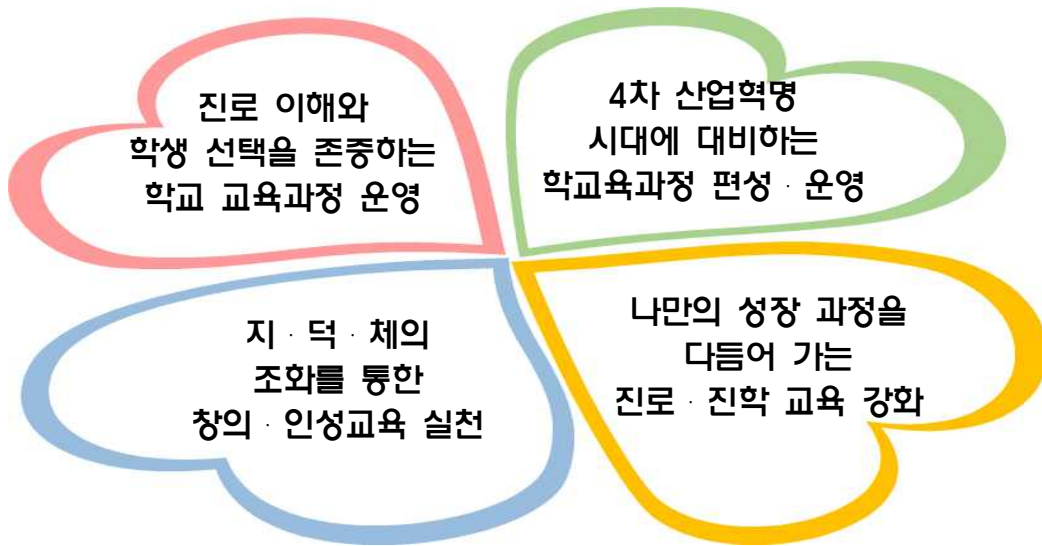
COSMOS (Center Of School, Magic Of Study) 도서관, 우주를 품다.



## 나의 꿈을 가꾸는 더 좋은 학교 교육과정 운영

1

### 고성중앙 교육이 추구하는 교육과정



2

### 학력 향상을 위한 교육과정 운영

#### 가. 선택과 집중의 교육과정

- 고교학점제에 부합하는 교육과정 편성 및 운영
- 학생의 소질과 적성에 바탕을 둔 참여형 교육과정 운영
- 미래 역량에 초점을 맞춘 미래 사회 준비 교육과정 운영
- 수월성·뒤처짐 학생 모두를 배려한 맞춤형 교육과정 운영

#### 나. 선택형 방과후학교 프로그램

- 수요자 요구를 반영한 다양한 방과후 학교 과목 개설
- 학생들의 잠재된 끼를 살릴 수 있는 방과후 특기적성 프로그램 운영
- 방과후 활동 내실화를 위한 '방과후 학교 수강 증명제(가칭)' 도입
- 전문 강사, 지역의 교육인프라를 활용한 마을학교형 방과후 프로그램 개발 운영

#### 다. 수월성 교육 프로그램

- 학생의 학습 스타일, 능력 수준, 관심 분야에 대한 1:1 멘토상담제 운영
- 수월성 교육을 위한 외부 전문가 컨설팅 및 교사 역량강화 연수 실시
- 우수 사례 벤치마킹, 선진 학교 탐방을 통한 고성중앙고형 수월성 수업 도입
- 문제해결력과 창의력 신장 수업으로 학력향상 및 명문대학 진학을 향상
- 성적우수 학생을 위한 등급 UP 프로그램 운영

#### 라. 뒤처짐 없는 학교 프로그램

- 기초학력 진단검사를 통한 학습 뒤처짐 학생 진단 및 학습방법 탐색
- 학습 뒤처짐 학생을 위한 기초학력 UP 방과후 수업 프로그램 편성
- 방과후 교재 재구성을 통한 흥미와 학습의욕 향상
- 진로 교육 및 위탁 교육 강화 등 다양한 진로 교육 모색



## 3

## 학교 여건을 살린 특색 교육과정 운영

가.  
소인수  
교육과정  
운영

- 고교학점제의 취지에 부합하는 소규모 학생 선택을 존중하는 맞춤형 수업
- 발표와 토론이 살아나는 수업, 프로젝트 수행을 통한 자기주도 학습, 과제연구와 실험실습 중심 수업
- 학생간 멘토-멘티 활동을 통한 나눔과 배움 수업으로 응용력과 발표력 향상
- 상식의 울타리를 넘어 문제점을 발견하고 문제해결력을 향상시키는 창의융합 수업

나.  
공동  
교육과정  
운영

- 지역사회 학교 교사를 활용한 학생 선택 및 맞춤형 수업
- 학교 교육과정으로 선택이 어려운 과목에 대한 수강 기회 부여
- 국제정치, 국제경제, 고급수학, 생명과학 실험실습 등의 과목 개설 운영
- 학생간 교류를 통한 지역 학생과의 진로·적성 Study-mate 조직 및 운영

다.  
지역인사  
활용 교육  
과정 운영

- 유관 기관, 학부모, 동창회와 연계한 재능기부 활동으로 마을학교 조성
- 고성문화원과 함께 하는 ‘소가야의 숨결 느끼기’ 시간을 통한 고성사랑 교육
- 지역 기업인 초청 ‘지역 기업인에게 배운다’ 시간을 통한 진로탐색 활동
- 동창회 연계 각 분야 전문가 선배 초청 ‘선배에게서 배운다’를 통한 애교심 고취

## 4

## 칭찬과 배려를 실천하는 인성교육

가.  
2인칭  
교육실천

- 2인칭(인사예절 교육과 칭찬 댓글 달기의 2가지 운동)
- 인간관계의 기초적 덕목인 인사예절을 통해 인성 교육 실천
- 학교홈페이지 칭찬 댓글 달기 운동을 통해 정의적 학교문화 조성
- 칭찬과 배려를 실천하는 교육으로 소외, 따돌림 Zero의 안전한 학교 조성

나.  
자치역량  
강화

- 구성원의 토론과 토의로 제정된 학생생활규정의 실천적 참여 교육
- 자율성과 책임 의식 교육으로 민주시민의 자질 함양 교육
- 학생회 주관 각종 학교 행사를 추진함으로써 참여와 배려의 학교문화 조성
- 학생회 중심의 친구 사랑 캠페인, 학교 폭력예방 캠페인 연중 실시

다.  
민주시민  
자질 함양

- 공동체 구성원으로서 학교나 학급 행사 참여를 통한 민주시민 자질 함양
- 요 돌봄 어르신, 다문화 아동에 대한 봉사활동을 통한 나눔과 배려 실천
- 공동체 구성원으로서 지켜야 할 학교 규칙 등 기본생활 질서 교육
- 타인 배려와 교양이 돋보이는 바른 언어 사용 습관 형성

**라.  
학생 사랑  
교사문화**

- 학생 개개인의 차이를 이해하고 배려해주는 성숙한 교사문화 조성
- 뒤처짐 학생의 변화를 돕고 격려하는 친근하고 따뜻한 교사상 확립
- 학생을 인격체로 인정하는 교학상장의 성장의식 정립
- 학생의 의견을 받아주고 고민하는 소통과 공감의 멘토 교사문화 조성

**마.  
학교 폭력  
예방교육**

- 회복적 생활교육 프로그램을 통한 학교 적응력 향상
- 친구의 날(7월 7일) 행사를 통한 친구사랑 교육실시(문예활동 포함)
- 스포츠클럽의 활성화로 공동체 의식 공고화 및 학생 힐링의 장 활용
- 심미적 교육프로그램(악기 연주, 민화그리기, 서예 등)을 활용한 정서순화 교육

**바.  
Wee클래스  
운영**

- ‘학생 쉼터’ 운영, 자기성장을 돕는 다양한 프로그램 운영
- 상담주간 운영을 통한 신학기 집중적 학교 적응력 제고
- 또래상담 동아리반 운영을 통한 즐거운 학교생활 실천
- 꿈키움 교실 프로그램 운영 지원

**5**

**공동체가 함께하는 통합교육**

**가.  
특수교육  
이해**

- 학생의 능력과 특성을 고려한 개별화 교육계획 수립
- 다양한 교육매체를 활용하여 학생의 흥미를 유발하고 교육의 질 강화
- 사회적응을 위한 직업교육 및 현장체험학습 실시(월 1회)
- 사회 적응 능력 향상과 자주적인 실생활 능력 향상 교육계획 수립

**나.  
통합교육  
이해**

- 장애학생의 통합학급 적응을 돕기 위해 전교생 장애이해 교육 실시
- 장애학생을 이해하고 돕기 위한 교직원 장애이해교육 실시
- 장애학생을 지원하기 위한 특수교사와 통합학급 담임교사의 협의회(분기별 1회)
- 통합캠프(수학여행, 수련활동 등) 참가시 장애학생 보호 및 안전계획 수립

**6**

**내 집같이 안전하고 건강한 기숙사 운영**

**가.  
안전 및  
재해사고  
예방훈련**

- 타인을 배려하고 규칙을 잘 지키는 인성교육
- 기숙사 안전교육 및 소방교육(자체교육 및 소방서 의뢰)
- 학교폭력 및 성폭력 예방교육(분기별 2회)
- 자살예방교육(분기별 1회)
- 음주, 금연 교육 및 외출, 외박지도(연중)
- 전담 사감제 정착으로 교사 사감업무 제외 노력(기숙형공립고와 연계 활동)

**나.  
학생  
자치역량  
강화**

- 기숙사 학생회 조직 및 학생이 참여하는 기숙사 생활규정 정비
- 어울림 한마당 실시-체육대회 및 장기자랑 대회(연 2회)
- 대학탐방프로그램-국내 주요대학 탐방을 통한 목표의식 고취
- 기본생활습관 형성 교육 및 청소, 개인 청결 교육

**다.  
학력향상  
프로그램/  
특기적성교육**

- 기숙사 방과후 프로그램 운영(심화반/보충반 운영)
- 학생 멘토-멘티로 이루어진 ‘기숙사 Study-mate’ 운영
- 독서활동을 통한 지식 및 인성함양(기숙사에 작은 도서관 설치)
- 학생 주문형 특기적성프로그램 운영(1인 1운동 능력 배양)

**7**

**고성사랑, 특색교육활동 추진 계획**

**가.  
향토사랑  
체험활동**

- 고성군에서 개최하는 각종 행사 참여(고성공룡축제, 소가야문화제 등)
- 지역의 아름다운 명산 등반, 명소 찾기 프로젝트 과제 수행/체험학습
- 지역 특색과 연계한 동아리 활동 강화(고룡이 탐사반 등)

**나.  
지역사랑  
봉사활동**

- 지역 내 소외 어르신 복지시설(요양병원, 양로원 등)과 자매결연 추진
- 복지시설에 대한 작은 음악회 실시로 나눔과 배려 정신 실천
- 관내 복지시설과 연계한 노인 공경 교육 실시
- 다문화 가정 아동을 위한 재능 나눔 교육봉사동아리 운영



## 교직원과 더불어 가꾸는 학교 관리

### 1

#### 수업 전문성으로 존중받는 교사

- 가 동료교사, 학부모와 함께하는 수업 나눔 활성화 및 외부 수업 나눔 참여 적극 권장
- 나 교과별 연구회 예산 수립 및 교과별 협의회 실시(월 1회)
- 다 전문적학습공동체 활성화를 위한 예산 수립 및 활동 시간 정례화
- 라 줌(zoom) 활용 비대면 온라인 원격수업 연수 강화(분기별 1회 전문가 초청 강의)
- 마 수업 전문성 향상을 위한 다모임, 배움중심 수업 동아리 활동 적극 지원

### 2

#### 소통과 공감의 민주적 학교공동체 조성

- 가 소통, 공감, 배려의 교직원 회의 문화 조성(토의 · 토론하는 교직원 회의)
- 나 학교장과의 주기적 만남을 통한 학교경영 참여와 학교경영 이해
- 다 당면한 학교 현황, 발전 방향 위한 교직원 워크숍 개최(분기별 2회)
- 라 인사자문위원회의의 활성화로 투명하고 공정한 인사업무 실천
- 마 업무의 특성 이해와 배려에 기초한 교무실과 행정실의 업무협의회 개최(분기별 2회)

### 3

#### 교사를 학생 옆으로 돌려주는 업무적정화

- 가 전시성 학교 행사 폐지, 너무 과중한 공모사업 지양으로 교사 업무 경감
- 나 기숙사 사감전담제로 교사 업무 및 피로도 경감 노력
- 다 위임전결 규정 확대로 책임과 주인의식을 가진 교사 문화 조성
- 라 학교교육계획서에 계획된 내용의 내부결재 생략으로 공문 감축
- 마 교직원 회의 주 1회 실시, 유사 위원회 통합 운영, 교원의 대외행사 참여 지양

## 4

## 교직원 복지 향상을 통한 근무 여건 개선

- 가 교직원 힐링 직무연수를 위한 예산 수립 및 지원
- 나 교원업무 적정화 및 업무의 재배치를 통한 교재연구 활동 시간 보장
- 다 수업 관련 외 교직원 취미, 힐링 동아리 권장 및 예산 지원
- 라 교권보호를 위한 학생, 학부모, 학교운영위원회 협력체제 구축
- 마 교직원 휴게실 및 휴식 공간(피톤치드가 감싸는 힐링 공간 마련)



## 지역사회와 함께하는 마을교육공동체 조성

## 1

## 지역사회와 호흡하는 Life-long Education System

- 가 학교의 열린 교육기관 역할(체육시설, 사서교사 확보 통한 학교도서관 개방)
- 나 지자체와 MOU 체결을 통한 행정적·재정적 협조 체제 구축
- 다 학교발전위원회 조직·운영을 통한 학교 중장기 발전 방안 모색
- 라 지역사회와 연계한 안전한 학습 학습환경 조성(경찰서, 소방서, 보건소 등)

## 2

## 지역사회 인프라 구축을 통한 미래 준비 교육

- 가 지역 인사, 기업인, 동창회와 연계한 특강 및 진로탐색의 날 운영
- 나 지역 문화·예술 단체와의 협력으로 학생들의 심미적 감성 활동 지원
- 다 지역사회와 협력하는 고성사랑교육, 향토사랑체험활동, 봉사활동 실시
- 라 고성문화원, 향교 등과 협력한 우리 고장 문화 이해 및 예절교육 강화

## 3

## 학부모와 더불어 만들어가는 교육활동

- 가 학부모 상담봉사를 통한 '내 자녀 이해하기' 활동
- 나 학부모와 함께하는 수업 나눔의 날 운영 및 학부모 상담 주간 정례화
- 다 학부모 진로아카데미 활동을 통한 진로 진학 정보 제공
- 라 학부모 강사 인력풀을 활용한 진로 특강 개설



## 안전하고 건강한 교육환경 가꾸기

## 1

## 학교공간혁신을 위한 TF팀 조직·운영

- 가 고교학점제 대비 공간혁신을 통한 교육경쟁력 확보
- 나 4차 산업혁명 대비 학교 신축 공간혁신 사업을 위한 TF팀 조직·운영
- 다 공간혁신에 대한 구성원들의 다양한 의견 수렴 과정을 통한 계획 수립
- 라 최근 신축된 기숙형공립고 등 벤치마킹을 통한 공간혁신 효율성 제고(TF팀 활동)

## 2

## 학습의욕 증진 교실 환경 개선 사업

- 가 교과 특성을 고려한 교과교실제 구축
- 나 4차 산업혁명 대비 학생들에게 꿈을 심어주는 ICT 활용 수업 공간 확보
- 다 열린 지식문화센터로서의 도서관 역할 강화(무인 대출시스템 도입 등)
- 라 과목 특성에 적합한 실습기자재 확충을 통한 체험위주 수업 지원
- 마 수업 공간으로서의 운동장 개선 사업(인체 무해 인조잔디, 운동장 트랙 등)

## 3

## 쾌적하고 깨끗한 학교 환경 개선

- 가 학교앞 횡단보도 가로등 조도 강화, 횡단보도 신호등 및 점멸등 정상 작동으로 안전 등교 확보
- 나 교문 진입로 및 명덕로 꽃길 조성/ 학교 내 산책길 'Dream Road' 조성
- 다 교내 나무 그늘 이용 벤치 설치로 학생들의 쉼터, 토론, 사색 공간 제공
- 라 학교 남쪽 국도 경사지를 관계 기관과 협의 잡목 제거/꽃나무 화원 조성
- 마 학교 남쪽 1학년 사용 건물 뒤편 진출입 도로 안전사고 예방 안전펜스 설치
- 바 유관기관과 협의 '고성능 건설구조용 강관 활용 방음터널' 공사로 학습권 보호
- 사 교문 옆 테니스장 리빌딩(교직원 의견수렴 통한 건강증진 공간 조성
- 아 전교생 벽화그리기(테니스장, 골프연습장 등)를 통한 애교심 고취 및 심미적 정서 고양

## 4

## 청렴하고 효율성을 높이는 회계 관리

- 가 구성원과 협의를 통한 합리적인 예산 편성·운영
- 나 필요 사업에 대한 부서별 예산 편성권 확대 및 책임 집행 강화
- 다 학교장 업무 추진비의 부서 중심 이관 통한 자율성과 투명 회계 실천
- 라 1회성 전시행정 사업 등 비효율적 예산 편성 지양
- 마 전문적학습공동체, 수업나눔, 수업관련 연수 확충

## 5

## 더 좋은 학교, 고성중앙고 홍보 프로젝트

- 가 우수 신입생 유치를 위한 TF팀 운영
- 나 학교홍보 동영상 자료 제작 통한 신입생 유치
- 다 신입생 홍보를 위해 학교장의 찾아가는 입시설명회 실시(교무부와 연계)
- 라 관외 우수학생 유치를 위한 학교교육설명회 실시 및 관외 학부모-학교장과의 협의회 정례화
- 마 주요 대학 입학사정관 초청 특강 및 주요 대학 입학사정관 면담 통한 학교 교육활동 소개
- 바 학교홈페이지 정비 및 관리로 차별화된 학교 교육활동 및 특색활동 홍보
- 사 지역사회, 유관기관과의 협력체제 구축을 통한 함께 만드는 내고장 좋은 학교 여건 조성
- 아 교육청 보도자료, 지역신문, 학교 홈페이지 등을 활용한 학교 교육활동, 특색사업 홍보



## 더 좋은 학교, 고성중앙고에 필요한 교장이 되겠습니다.

### 진로진학

01

### 학생 맞춤형 수업을 통한 진로진학 역량 강화

미래 사회에 대비하는 학생 맞춤형 교육과정 운영으로 자기주도 학습 여건 조성

- 진로진학 TF팀 운영을 통한 학력 관리
- 투 트랙(Two - track) 교육과정 운영으로 수월성 교육과 뒤처짐 없는 교육 조화
- 전문적학습공동체와 배움중심수업 내실화를 통한 학력향상
- 수업 전 5분 독서

### 인성교육

02

### 세계 민주시민 자질 함양을 위한 인성 교육 강화

바른 인성 함양을 위한 교육활동

- 2인칭 운동(바른 인사 예절과 착한 댓글 달기를 통한 칭찬과 배려의 학교 문화 조성) 정착

자율성과 책임의식 교육을 통한 민주시민의 자질 함양

- 자치활동을 통해 형성된 규칙 준수
- 학교폭력, 소외, 따돌림 없는 학교

봉사활동을 통한 나눔과 배려 교육

- 요 돌봄 어르신, 다문화 아동에 대한 봉사활동을 통해 나눔과 배려 정신 실천

### 소통과공감

03

### 교직원의 자율성에 기초한 소통과 공감의 교육공동체

민주적 의사결정을 중시하는 학교문화 조성

- 수평적 의사결정을 중시하는 교직원 회의
- 학교발전 방안 경청하기 위한 워크숍 개최(분기별 2회)

업무적정화를 통한 교원의 업무 만족도 제고

- 교사 업무 경감을 위한 학교경영 실천
- 위임 전결규정 확대 적용

### 교육공동체

04

### 지역사랑 교육활동(마을교육공동체) / 좋은 학교 홍보 프로젝트

Life-long Education 기관으로서의 학교 역할/ 학부모와 더불어 만들어가는 교육활동

- 열린 교육기관 역할(체육시설, 학교도서관 개방 등)
- 지역사회와 협력하는 고성사랑교육, 향토 사랑체험활동 실시
- 내 자녀 이해하기 상담활동
- 학부모 진로아카데미 활동 실시

좋은 학교 홍보 프로젝트 / 관외 학생, 학부모 대상 찾아가는 입학 상담 서비스

- 학교장 중심의 학교 홍보 TF팀 조직
- 찾아가는 입시 설명회
- 보도자료 활용한 학교 홍보
- 관외 학생·학부모 대상 찾아가는 입학상담 서비스 실시

### 공간혁신

05

### 쾌적한 환경 구성/ 투명 예산 운영으로 학교구성원 만족도 제고

쾌적한 환경 조성/ 공간혁신을 통한 미래 준비 교육

- 안전하고 건강한 교육환경 조성
- 정서적 순화 및 힐링 공간으로서의 학교 환경 개선 사업 추진
- 구성원 의견 청취를 통해 구성원의 희망 최대한 반영
- 공간혁신 위한 TF팀 조직·활동

청렴하고 효율적인 회계 관리

- 청렴하고 효율적인 투명 예산 운영
- 학생 중심 예산 편성
- 예산 적기 집행 통한 교육효율 극대화